



CONFCOMMERCIO
IMPRESE PER L'ITALIA
MILANO · LODI · MONZA E BRIANZA



DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO DI GORGONZOLA

RITRATTO
TERRITORIALE



**COSTITUZIONE DEL DISTRETTO
URBANO DEL COMMERCIO**

Indice

1.	IL DISTRETTO DEL COMMERCIO DI GORGONZOLA	3
2.	ANALISI DEL TERRITORIO	4
2.1	Viabilità e collegamenti.....	4
2.2	Parchi e spazi verdi	6
2.3	Gli elementi attrattivi del territorio gorgonzolese	7
2.3.1	La natura e il paesaggio.....	7
2.3.2	Le attrattive del territorio	8
2.3.3	Eventi.....	14
2.3.4	I prodotti locali	15
2.4	Analisi demografica	16
2.5	Il tessuto economico del Distretto.....	22
2.5.1	Commercio e servizi	24
2.5.2	Negozi storici.....	26
2.5.3	Mercato.....	27
2.5.4	Locali sfitti.....	27
2.6	Progetti in corso	28
2.7	Le associazioni locali.....	29
2.8	Governance.....	30
3.	BISOGNI E CRITICITÀ.....	32
3.1	Imprese.....	32
3.2	Cittadini	36
3.3	Associazioni.....	38
4.	ANALISI SWOT.....	40

1. IL DISTRETTO DEL COMMERCIO DI GORGONZOLA

L'Amministrazione Comunale di Gorgonzola ha avviato l'iter di costituzione del **Distretto Urbano del Commercio "Gorgo District"**, con l'obiettivo di introdurre iniziative con un carattere di innovatività che rivitalizzino il tessuto commerciale locale tramite azioni in sinergia con le associazioni del territorio.

La Relazione Illustrativa espone, nella sua prima parte, **l'analisi del contesto territoriale** sul quale si avvia il nuovo Distretto del Commercio, con un focus sugli elementi paesaggistici che caratterizzano il territorio, le attrattive culturali di pregio e il profilo demografico, oltre alla struttura del tessuto economico locale con focus sul commercio. La seconda parte si focalizza sull'analisi dei bisogni riscontrati dal territorio, con un focus su cittadini e imprese.

Lo scopo di questa analisi è esaminare sia gli aspetti condivisi che distintivi del Comune di Gorgonzola, nonché le sue peculiarità, risorse e necessità distrettuali. Tale analisi fornisce una visione aggiornata del contesto di riferimento, essenziale per orientare la definizione degli obiettivi e delle strategie a livello distrettuale.

In particolare, l'analisi si avvale di una metodologia che integra l'approccio tradizionale desk - tramite la raccolta e l'analisi di dati, ricerche e progetti - con la progettazione partecipativa. Quest'ultima coinvolge incontri con i Comuni e l'Associazione Commercianti locali, insieme a questionari online rivolti ai cittadini e alle imprese, al fine di raccogliere e analizzare dati qualitativi, identificare proposte e problemi segnalati direttamente dalla comunità locale.

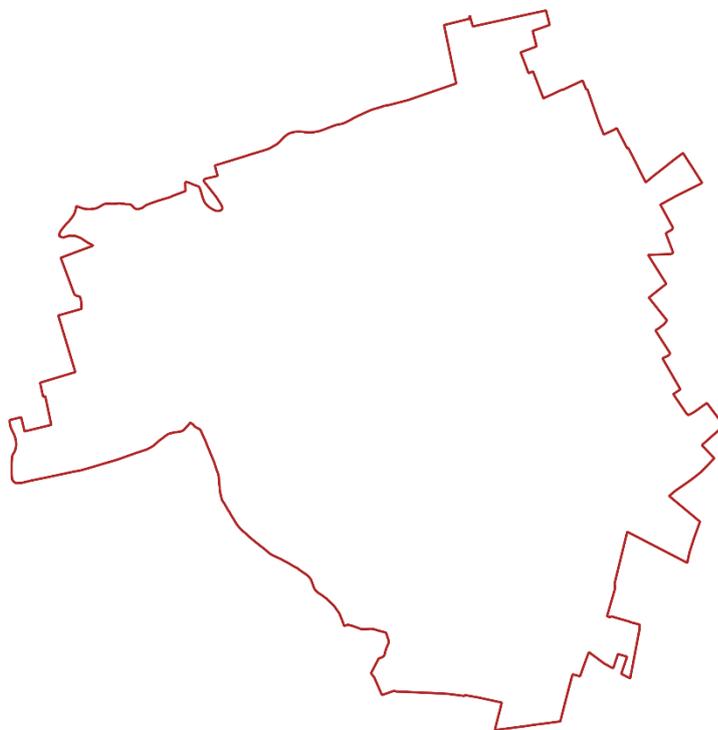


Figura 1: Perimetro di Distretto

2. ANALISI DEL TERRITORIO

Il Comune di Gorgonzola, il quale territorio farà parte del Distretto Urbano del Commercio, rientra nell'area della Città Metropolitana di Milano, ubicato nel territorio della Martesana, a nord-est di Milano. Con una popolazione di **21.269 abitanti** (dati Istat 31-12-2023) e un'estensione di 10.58 km², il territorio registra una densità di popolazione di **2010.3 ab/km²**.

Gorgonzola, ubicato a **133 m.s.l.m.**, è caratterizzato da un territorio pianeggiante attraversato dal **Naviglio della Martesana e Molgora**. È confinante con i Comuni di Bellinzago Lombardo, Bussero, Cassina de' Pecchi, Gessate, Melzo, Pessano con Bornago e Pozzuolo Martesana.

2.1 Viabilità e collegamenti

Il Comune di Gorgonzola ha facile accesso a numerose infrastrutture, che rendono il territorio di facile accessibilità in termini di collegamenti stradali, aeroportuali, della mobilità dolce e dei trasporti pubblici. Di seguito le principali infrastrutture:

- **Aeroporto di Linate.**
- **Trasporti Pubblici:**
 - Linea Metropolitana: Linea 2 (Linea Verde) della Metropolitana di Milano, che collega Gorgonzola con la stazione ferroviaria di Milano Porta Garibaldi (servito da linee ferroviarie con destinazioni sull'intero territorio nazionale e internazionale, come Francia e Svizzera) tramite le fermate di Villa Pompea, Gorgonzola e Cascina Antonietta.
 - Linea Ferroviaria Milano-Treviglio-Brescia Venezia: A 3.5 km è ubicata la stazione di Melzo, tramite il quale è possibile accedere al Servizio Ferroviario Regionale sulle direttrici suburbane S5 Varese-Milano Passante-Treviglio e S6 Novara-Milano-Passante-Treviglio.
 - Autolinee: linea Z315 Gorgonzola M2-Vimercate (gestita dalle NET – Nord Est Trasporti S.r.l. del Gruppo ATM S.p.A.) e le linee Z403 Gorgonzola M2- Melzo-Liscate-Gorgonzola M2, Z405 Gorgonzola M2- Gessate M2-Treviglio FS, Z407 Gorgonzola M2-Melzo FS-Cassano d'Adda, Z411 Gorgonzola M2-Melzo FS Settala- Pantigliate-Milano San Donato M3 e Z419 Paullo-Melzo-Gorgonzola M2 (gestite da Milano Sud Est Trasporti S.r.l. del gruppo Autoguidovie S.p.A.)
- **Autostrada A4 Milano Venezia.**
- **Autostrada Bre.Be.Mi.**
- **Tangenziale Est.**
- **Tangenziale Esterna Milanese – TEEM.**
- **SPexSS11 Padana Superiore**, che collega Gorgonzola con Milano e verso Cassano d'Adda, in direzione Treviglio e la SP13 Monza-Melzo, a ovest dell'abitato.
- **SP 103 Cassanese** che collega Milano (Lambrate) al territorio della Martesana e verso la provincia di Bergamo.

È inoltre attivo il servizio bus di collegamento interno al territorio comunale e i servizi di navetta per gli studenti delle scuole materne ed elementari. ¹

¹ Piano di Governo del Territorio del Comune di Gorgonzola Relazione Illustrativa (2017 – aggiornato 2018)
Variante n. 3 al PGT

- **Parcheggi:**
 - Parcheggio Via Restelli
 - Parcheggio sotterraneo di Via Marconi (in attesa di collaudo)
 - Parcheggio sotterraneo piazza Repubblica
 - Via Cantoni
 - Viale Kennedy
 - Largo degli Alpini
 - Via bellini
 - parcheggio via Ratti
 - Piazzale Marzabotto
 - Piazzale cascina Antonietta
 - Parcheggio via Piacenza
 - Parcheggio sotterraneo Via Piacenza
 - Parcheggio Via della Barossa
 - Parcheggio via Molino Vecchio
 - Parcheggio Via Roma
 - Via colombo
 - P.za Giovanni XXIII
 - Via Italia/Serbelloni
- **Piste ciclopedonali**
 - Ciclopedonale Naviglio Martesana
 - Ciclopedonale Gorgonzola - Melzo
 - Ciclopedonale via Matteotti/Restelli
 - Ciclopedonale Piacenza/Sondrio
 - Ciclopedonale via Toscana/Emilia-Romagna
- **Itinerario cicloturistico Martesana**
- **Green e sostenibilità**
 - n. 1 colonna di ricarica elettrica per auto in Via Italia n° 62 – davanti al Municipio, oltre a ulteriori colonnine in corso di realizzazione
 - n. 5 colonnine di ricarica elettrica per bici c/o nel Biciparking in P.za Europa

A Gorgonzola sono attivi diversi servizi per la mobilità sostenibile, focalizzati sulla manutenzione delle bici, data la presenza di piste ciclopedonali e dell'itinerario cicloturistico Martesana, che attrae un target di utenza prevalentemente sportivo: nel parcheggio di Piazza Europa vi è una ciclofficina fai da te, Il servizio di ciclofficina è offerto anche da un esercizio commerciale di vicinato in Via Piave.

2.2 Parchi e spazi verdi

- Parco Sola Cabiati;
- Parchetto di Via Lodi
- area verde di Via Mattei;
- Parchetto Via Sicilia/Sardegna;
- Area verde Via dei Tigli/del Parco;
- Parchetto Piazza Giovanni XXIII;
- Parchetto Via Restelli;
- Area verde “le collinette” Via Mattei/Massara;
- Area verde di Via Sondrio;
- Area verde Via per Gessate/Frescobaldi;
- Parchetto Via Aldo Moro;
- Area verde di Via delle Rimembranze/
- Parchetto di Via delle Rimembranze
- Area verde Molino Vecchio
- Parchetto Corte dei Lantieri -Ansa della Martesana
- Parchetto Via Pastore
- Parchetto Piazza Bach
- Area verde Via Toscana/Umbria/Marche
- Area verde Via Milano
- Area verde via Berlinguer
- Area Verde Giudici Giovanni Falcone, Paolo Borsellino e vittime delle mafie

Gli impianti sportivi comunali

- Stadio comunale in via Milano
- Centro sportivo Seven Infinity in via Toscana (piscina, campo padel, palestra, campo tennis, pallavolo, basket, calcio)
- Palazzetto dello Sport in Via M. Vecchio
- Palestrone in Largo Olimpia
- Palestra di Via Roma
- Campi da tennis e arco in via Pastore
- Campetto in Via Frescobaldi
- Campetto Basket e area calisthenics in Via Lodi
- Campetto Basket e calcetto in Largo degli Alpini
- Area di calisthenics di Via Pastore
- Skatepark in Via Emilia-Romagna
- Palestre scuole superiori Via Adda

Il territorio rientra inoltre nel **Parco Agricolo Sud Milano** che tutela le aree agricole e i cascinali storici di Gorgonzola.²

² Piano di Governo del Territorio del Comune di Gorgonzola Relazione Illustrativa (2017 – aggiornato 2018)
Variante n. 3 al PGT

Il Parco Agricolo Sud Milano, istituito inizialmente mediante la legge regionale n. 24 del 1990, successivamente sostituita legge regionale n. 16 del 2007, rappresenta un'importante iniziativa di tutela ambientale e agricola nell'area metropolitana di Milano. Affidato in gestione alla Città metropolitana di Milano, il parco si estende su un vasto territorio, includendo le aree agricole e forestali di **61 comuni**, per una superficie complessiva di **47.000 ettari**.

La sua creazione è stata motivata dalla necessità di **preservare e valorizzare il patrimonio naturalistico, agricolo e paesaggistico** della regione, offrendo un'importante risorsa per la biodiversità, il ricreativo e il turismo sostenibile. Grazie a una gestione oculata e alla collaborazione tra enti locali, il **Parco Agricolo Sud Milano** rappresenta un esempio eccellente di come sia possibile conciliare lo sviluppo urbano con la conservazione dell'ambiente e delle tradizioni agricole. Il Parco include **18 itinerari** facilmente percorribili e suddivisi nelle medesime finalità che hanno istituito l'ente in prima istanza: la natura, il paesaggio, la storia e l'agricoltura.

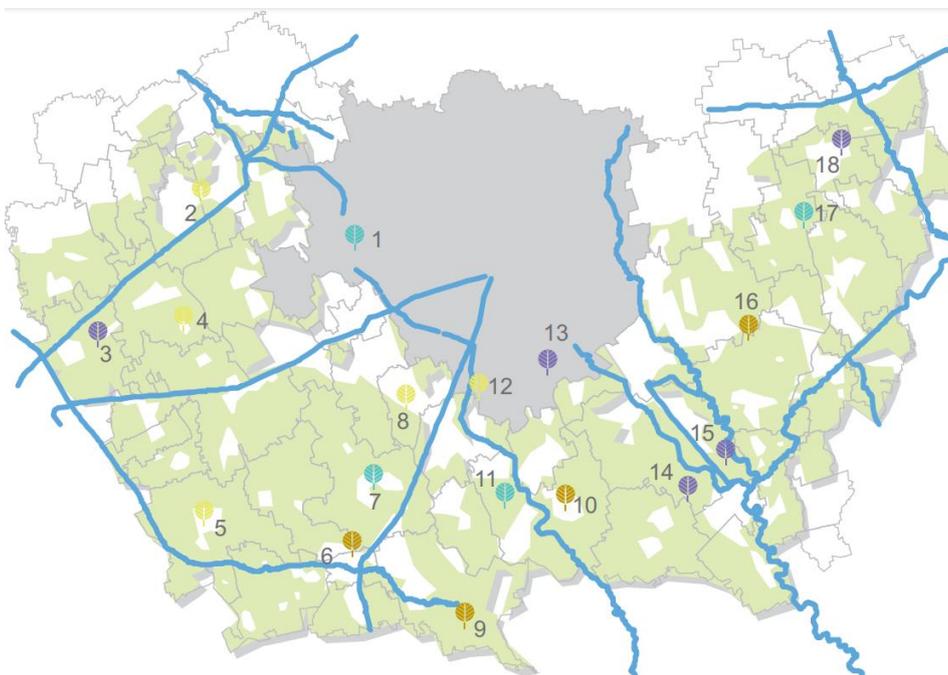


Figura 2: Mappa degli itinerari Parco Agricolo Sud Milano - Fonte: parks.it

2.3 Gli elementi attrattivi del territorio gorgonzolese

2.3.1 La natura e il paesaggio

Il territorio di Gorgonzola si trova nell'alta pianura irrigua, situato a sud del **Canale Villoresi**, che lo divide artificialmente dalla pianura alta asciutta. Sin dal XIX secolo, il Canale Villoresi, con il suo flusso d'acqua, ha conferito al territorio dell'Adda-Martesana le caratteristiche distintive della **pianura irrigua**. Le zone ancora poco urbanizzate conservano l'aspetto tipico del paesaggio agrario, con boschetti, siepi, alberi lungo i margini dei campi, e la presenza di antiche cascine e un reticolo viario storico Nord-Sud, Est-Ovest.

Il **Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) della Città Metropolitana di Milano** ha identificato le aree agricole del comune di Gorgonzola come ambiti di rilevanza paesaggistica e strategica, specialmente per le zone a sud del **Naviglio Martesana**. Gorgonzola ospita un sistema agroalimentare di notevole importanza non solo per le sue dimensioni, ma anche per la sua peculiarità

naturale. Rappresenta il risultato completo e ancora inesplorato di un lungo processo di trasformazione antropica che ha contribuito a costruire identità e prosperità.³

2.3.2 Le attrattive del territorio

Storia di Gorgonzola

Furono i Romani i primi a rendersi conto della posizione strategica di Argentia, dotandola oltre che di una stazione di sosta anche di una sede di Magistratura.

Il senso della comunità, e della appartenenza ad una realtà istituzionale di rilievo, continuò come si diceva anche durante gli anni bui delle invasioni barbariche, quando per opera delle autorità ecclesiastiche, la pieve gorgonzolese fu una pedina importante nello scacchiere milanese.

Si può certamente dire che Gorgonzola, attraverso le varie epoche, non perse mai la sua identità territoriale e istituzionale a discapito di altre realtà più o meno influenti.

Buona parte della nascita e dello sviluppo dei centri abitati nell'area milanese va fatta coincidere con il propagarsi del Cristianesimo che, con i suoi profondi legami religiosi e civili, ha reso possibile la formazione di insediamenti stabili e solidali tra le popolazioni native e immigrate. Tra questi centri vi è anche Gorgonzola.

Già prima dell'anno Mille, alla metà del X secolo, ci sono tracce del nome "Gorgontiola" all'interno del monastero di S. Ambrogio in Milano: il notaio chierico del convento sarebbe stato il custode della chiesa dei Santi Gervasio e Protasio in Gorgonzola. Già all'epoca il nome complesso e ostico alla pronuncia di Gorgonzola compariva nelle carte, a riprova dell'antichità del nome stesso, così come venivano indicati, già alla fine del primo millennio, i due santi a cui la pieve di Gorgonzola era consacrata: San Protaso e San Gervaso, appunto.

Gorgonzola è posta lungo l'antica strada romana per Aquileia, divenuta poi la Postale veneta. Sull'origine del nome esistono varie ipotesi quasi tutte verosimili ma nessuna che si possa assumere come definitiva. I documenti certi sono, per ora, del 953 quando un Ambrogio notaio è detto chierico e custode della Chiesa di san Protaso in Gorgontiola; va aggiunto il contratto rilevato dallo storico Giulini che, nel 970, parla di un chierico Adalberto della chiesa di san Gervaso e Protaso in Gorgontiola. Altri studi ed ipotesi parlano del nome Argentia (nome di una località romana a 14 miglia sulla strada da Milano verso Bergamo, sulla strada che portava i pellegrini a Gerusalemme) che nei secoli divenne Gorgonzola.

Un dato economico certo: tutte le campagne che stavano attorno alla città di Milano erano considerate il granaio della città anche perché questa zona era ricca di acqua e risorgive; Gorgonzola rientrava nei fornitori della città per i suoi ortaggi e per il suo foraggio.

Gorgonzola era pure il capo della Pieve Ecclesiastica di una grande zona, arrivava fino a Segrate, ed era l'unica chiesa che aveva il diritto di battezzare, sposare e cresimare tutte le persone che vivevano nella Pieve.

Dal punto di vista civile occorre ricordare che Gorgonzola nel 1757, all'epoca di Maria Teresa, fu a capo di 22 comuni retti da due cancellieri; nel 1786 divenne capo del distretto XII; con il Regno di Italia fu capoluogo del Cantone IV Distretto III di Monza, Dipartimento dell'Olonza ed aveva sotto di sé ben 33 comuni. Con l'Unità d'Italia era a capo del XIV Circondario di Milano e si estendeva da Basiano a Vignate.

³ Piano di Governo del Territorio del Comune di Gorgonzola Relazione Illustrativa (2017 – aggiornato 2018) Variante n. 3 al PGT

Il nome

Una breve e doverosa digressione sul nome: a prescindere dalle numerose varianti fonetiche prodotte dalle più svariate storpiature non lombarde, e persino milanesi, l'origine del nome Gorgonzola è stata fatta risalire per molto tempo al derivato latino Curte Argentia.

Secondo alcune interpretazioni storiche, il nome indica un insediamento limitrofo alla più grande città romana di Argentia, tra Milano e Bergamo; per altri era Mutatio Argentia, una località romana che era una stazione di ristoro dove avveniva il cambio dei cavalli sulla strada verso Bergamo, al 14° miglio.

Nei secoli il nome si sarebbe modificato in Curtis Argentia, piccolo villaggio vicino alla città romana Argentia, luogo di dominio di potenti signori Curt-argentina. Nel Medioevo il suo nome si trasformò in Cort Argentiola, Cort Giuntiola ed infine in Gorgonzola.

Di recente anche un'altra ipotesi si è fatta strada, ovvero la derivazione dalla dea romana Concordia, mutata poi in Corcondiola e appunto in Gorgonzola.

La pieve

Quale che sia l'origine del nome, molte più certezze si hanno sull'identità dei santi a cui la pieve del paese deve ancora oggi il suo nome: martiri i cui corpi vennero ritrovati proprio da Sant'Ambrogio nel lontano IV secolo.

La consacrazione della pieve gorgonzolese a queste due figure deve essere letta nella più vasta opera di evangelizzazione portata avanti dagli Ambrosiani in tutte le campagne attorno a Milano a partire proprio dal tardo secolo IV.

Fu una di queste comunità religiose, diventata autonoma negli anni della missione del vescovo di Milano in forma di piccole pievi locali, a sostenere l'attacco devastante delle orde degli Unni nel 453.

Argentia, allora il centro più importante della zona, venne distrutta, e il piccolo abitato di origine celtica che fu in epoca romana una semplice mutatio (stazione per il cambio dei cavalli) si candidò a essere l'insediamento più importante del territorio; quel pugno di case era Gorgonzola.

Benché si supponga che il paese sia stato uno dei primi a essere contattato dai missionari milanesi, bisogna attendere il IX secolo per avere notizie certe della rinascita di Gorgonzola quale rinnovato centro di fede, attorno alla cui pieve si raccolgono i numerosi abitati della zona. A prescindere dalla precisa datazione della prima chiesa eretta a Gorgonzola, che alcuni fanno risalire all'VIII secolo, è appurato che nei piani del vescovo ambrosiano, Gorgonzola fosse già un punto di riferimento per l'evangelizzazione delle campagne già all'indomani delle rovinose incursioni barbariche.

Il Medioevo

Gorgonzola e tutta la regione della pianura padana attorno a Milano furono teatro di molti avvenimenti salienti del Medioevo. È il caso della vittoria a Legnano contro Federico Barbarossa della Lega Lombarda, a cui aderì con entusiasmo anche Gorgonzola. Siamo nel remoto 1176. Cruciali fatti storici che sancirono per la prima volta l'autonomia dei comuni italiani, come denota la Pace di Costanza del 1183. Gorgonzola fu teatro degli scontri che seguirono a questi avvenimenti più noti, in una lunga lotta intrapresa dagli eredi del Barbarossa.

Nel 1245, infatti, durante l'assalto di Federico II ai bastioni milanesi, le forze lombarde dovettero ritirare su Gorgonzola; qui si combatté aspramente, tanto che entrambi i comandanti degli eserciti caddero prigionieri in mani nemiche. Alla torre di Gorgonzola, situata dove sorge ora l'abitazione del parroco, spettò il compito di custodire re Enzo, nientemeno che il figlio dell'Imperatore e Vicario Imperiale per la Lombardia. Di quei memorabili momenti, risoltisi con lo scambio di prigionieri e con la vittoria formale della Lega Lombarda, Gorgonzola porta

orgogliosamente il ricordo con una lapide commemorativa sul lato orientale del Palazzo del Comune.

Voci dal Rinascimento

Gorgonzola ricompare nel 1288 e, con le sue 51 chiese e 61 altari, viene indicata come una delle pievi più importanti della Diocesi milanese.

Tuttavia, bisogna attendere il 1510 per poter vedere impresso su un documento il nome di Gorgonzola nel suo attuale e definitivo assetto fonetico. Siamo nel Rinascimento, epoca di nuove frontiere culturali e di divulgazione del sapere; emergono nuove figure come quella dell'editore, tra l'intellettuale e l'imprenditore. Uno di questi è il prete-editore Nicolaus da Gorgonzola, stabilitosi a Milano con la sua attività e molto noto nell'ambiente in tutta Italia. Proprio nel 1510 sull'edizione del "Sacramentarium Ambrosianum" compare il sigillo di Nicolaus, che consegna alla stampa il nome di Gorgonzola per la prima volta.

La peste

Sul ponte di Milano si trova il monumento dedicato alla visita di San Carlo durante la peste del 1564. La terribile malattia flagellava in quegli anni, non meno che altrove, Gorgonzola, che aveva il suo Lazzaretto in un luogo isolato, lungo la strada campestre in località ponte di Milano.

Al crocicchio che segnava l'inizio di un viaggio senza ritorno per gli appestati è dedicata appunto questa imponente stele sormontata da una croce in ferro battuto di difficile datazione, che fa riferimento ad una non meglio specificata visita del Santo e in ricordo dell'alto contributo di vite umane pagato da Gorgonzola.

Il giogo degli Asburgo

Fu a partire dal XVIII secolo, dopo le alterne vicende del tardo Medioevo e del Rinascimento, che il popolo di Gorgonzola iniziò a rendere cosciente e consapevole il proprio senso di appartenenza alla comunità: i signori delle loro terre erano infatti da qualche tempo gli Asburgo, e la Lombardia non era che una popolosa e produttiva regione sotto il giogo austriaco.

L'esperienza non troppo remota dei Comuni e dell'autogoverno aveva fatto sentire la propria voce, pur indirettamente, anche a Gorgonzola. Cominciavano così a manifestarsi anche nelle campagne, non solo belle grandi realtà urbane, l'insofferenza per i delegati posticci di un governo lontano e avulso dalla propria realtà, e la mal sopita necessità di stringersi attorno a rappresentanti della comunità per difendersi dalla volontà dei potenti e per amministrarsi liberamente e progredire secondo i propri stimoli. Numerosi potrebbero essere gli aneddoti che riportano il malumore ormai diffuso di molta parte della popolazione verso i simboli e le invadenze del potere austriaco, sempre più estraneo e illegittimo nella percezione del popolo.

È utile ricordare, del resto, le importanti regolamentazioni della vita pubblica che l'Impero asburgico, tramite i suoi emissari, comminò presso Gorgonzola, dotandola dell'Ufficio del Catasto, di un distaccamento giuridico e della presenza di una guarnigione stabile, tutti elementi che non facevano che rafforzare l'immagine del paese come di una municipalità ufficialmente riconosciuta.

Tra Ottocento e Novecento

Per Gorgonzola, la parentesi napoleonica non fece che accrescere questo riconoscimento, dal momento che nel 1805 l'avanzato Codice civile francese ne definiva la giurisdizione sopra 33 comuni. Persino dopo la restaurazione, il redivivo dominio tedesco ne sanciva lo status di Capoluogo dell'undicesimo distretto milanese.

Al momento dell'unificazione nazionale, Gorgonzola era sede mandamentale per il reclutamento dei coscritti alla leva, nonché capofila di un territorio che secondo il censimento del 1861 contava 28.496 abitanti. Con la liberazione dall'oppressione straniera, Gorgonzola poté finalmente dare seguito a quelle istanze di libero autogoverno a cui tanto aveva ambito nell'ultimo secolo. All'ormai accreditato ruolo pubblico e istituzionale del proprio comune si

aggiunse una realizzata designazione dei propri rappresentanti del potere. Questo percorso, per così dire, di autodeterminazione sempre latente e finalmente conquistata, conoscerà la sua simbolica conclusione nel 1928 con la costruzione del Palazzo Comunale.

Gorgonzola viene citata anche durante le Cinque Giornate di Milano nel 1848, come un paese che nell'infervorazione generale non restò con le mani in mano e sbarrò la strada, per quanto possibile, ai popolani, alle truppe di rinforzo del Reggimento Austriaco «Sigismondo». E successivamente, lo stesso paese ospitò per una notte, il 9 giugno 1853, Napoleone III con il suo stato maggiore nel palazzo dei Serbelloni Busca, sulla via per Solferino e la vittoria.

Gorgonzola ha pagato un alto tributo anche a tutte le guerre degli ultimi due secoli: dal 1848, passando per la campagna d'Eritrea del 1896, fino alla Grande Guerra del '15- '18, per arrivare ai caduti della Seconda Guerra mondiale e ai martiri della Resistenza. In loro nome, ai caduti di tutte le guerre e di tutte le lotte, Gorgonzola ha dedicato, nel 1973, un grande monumento in stile moderno in piazza De Gasperi, in sostituzione di quello eretto dai fascisti in epoca precedente e abbattuto.

I conti Serbelloni

La famiglia Serbelloni, feudataria di Gorgonzola era nota per la passione della guerra, ma anche per le feste e le cene con numerosi invitati, nobili e uomini di lettere e di arte.

Il duca Gian Galeazzo, educato dal poeta Giuseppe Parini, non faceva eccezione a questa tradizione di famiglia. Con la sua sposa Teresa Castelbarco Visconti Simonetta teneva cortei nei mesi estivi anche a Gorgonzola, considerata nel 1700 e nel 1800 luogo di villeggiatura per i nobili che abitavano a Milano.⁴

Gorgonzola e Manzoni:

Nei **Promessi Sposi** di Alessandro Manzoni viene citata Gorgonzola, dove Renzo si ferma durante il tragitto tra Milano e Bergamo (capitolo 16). La scena è stata ritratta anche in un **affresco** a secco monocromo, in **Piazza Cagnola**, realizzato nel 2023 grazie all'Associazione Culturale Concordiola, il Comune di Gorgonzola e l'Ecomuseo della Martesana.

Si ritiene che l'autore conoscesse e visitasse il paese, in quanto possedesse nelle zone limitrofe alcuni poderi. Inoltre, la famiglia della madre di Manzoni, i celebri Beccaria, risiedeva spesso nella casa di campagna non lontano dal Comune.

Arte e Cultura

Gorgonzola è inserito in circuiti differenti, legati alla cultura del luogo e alle ricchezze del territorio, oltre che essere sede di attrattive culturali e ricreative rivolti a target differenti.

- **Eco Museo Martesana:** istituito nel 2016 l'Ecomuseo Martesana è volto a potenziare l'aspetto culturale ed esperienziale lungo la direttrice del Naviglio. Si dedica alla promozione del turismo culturale, naturalistico e storico, offrendo itinerari tematici che includono visite a chiese, ville storiche, cascine, opere d'arte e altri elementi della tradizione locale. L'ambito di interesse dell'Ecomuseo comprende il tratto del Naviglio da Trezzo sull'Adda a Milano. Per realizzare le proprie attività e progetti, l'Ecomuseo si avvale di finanziamenti propri e partecipa a bandi pubblici.⁵

⁴ Sito Web del Comune di Gorgonzola – sezione Storia

⁵ Piano di Governo del Territorio del Comune di Gorgonzola Relazione Illustrativa (2017 – aggiornato 2018) Variante n. 3 al PGT

- **Biblioteca Comunale:** sita in via Montenero 30, la struttura è inserita nel Sistema bibliotecario CUBI - Culture e Biblioteca in Rete, che permette di accedere ai cataloghi delle biblioteche aderenti anche tramite dei prestiti interbibliotecari, oltre che prestiti di libri, cd e video della Biblioteca di Gorgonzola. Nella struttura una sezione è stata dedicata a libri per bambini e ragazzi, mentre un'ulteriore parte è stata dedicata alla consultazione di quotidiani e riviste. Inoltre, è possibile utilizzare personal computer e sale studio aperti all'utilizzo del pubblico. L'edificio della biblioteca verrà prossimamente ampliato dall'amministrazione comunale. Nella biblioteca sono anche presenti una Gaming Zone e Gorgolab, denominato anche Makerspace, è un luogo che fornisce ai fruitori interessati di programmazione, elettronica, tecnologia, artigianato, robotica, scienza, arte gli strumenti e le competenze per svolgere mansioni in autonomia. È possibile tenere eventi, corsi e meeting nel laboratorio autogestiti.
- **Centro Diurno Disabili,** sito in Via Toscana
- **Centro Intergenerazionale,** sito in Via Oberdan
- **Sala Argentia:** Cinema e Teatro in Via Matteotti 30
- **Casa delle arti e della musica** in piazza Giovanni XXIII



Figura 3: Gorgo Lab

- **Istituti scolastici superiori** (che comportano un flusso di pendolari non solo al di fuori di Gorgonzola ma anche verso Gorgonzola): Liceo Linguistico S. Agostino, Istituto Argentia, ITIS + LST Guglielmo Marconi, Accademia Formativa Adda Martesana, Istituto Maria Immacolata.

Una delle peculiarità del contesto territoriale di Gorgonzola è la presenza di una ricca rete di valori storico-paesaggistici che si estende oltre i singoli monumenti, coinvolgendo l'intero tessuto urbano e rurale. Nel contesto rurale, si evidenzia la persistenza delle antiche pratiche agricole e dei legami tra campagna e cascina, mentre, nel contesto urbano, si nota la conservazione della morfologia storica degli isolati nel nucleo antico vicino al Naviglio Martesana.

In questo contesto, sono importanti ma spesso sottovalutati i beni paesaggistici, monumentali e ambientali:

Edifici (1)	Cascine
<p>Palazzo Pirola (via Corridoni) Villa e Parco Sola Busca / Sola Cabiati (Alzaia Martesana Strada di Melzo Villa padronale Cascina Ferrario (ex) (Alzaia Naviglio 52). Albergo Italia Cimitero Via delle Rimembranze Corte dei Chiosi. Municipio. Oratorio del Rosario. Ospedale Serbelloni. Palazzo Maderni. Palazzo Manzoli. Palazzo Monti, Riva, Colombo. Palazzo Zucconi. Ponte di Milano. Ponte sulla Martesana. Torre degli Arrigoni. Torre del Barbarossa. Villa liberty (Via Restelli 2).⁶ Ex Fabbrica Bezzi</p>	<p>Abitazioni e rimesse della Cascina San Michele Cascina Antonietta Cascina Colombara Cascina Giugalarga Cascina Mirabello Cascina Pagnana Cascina Rafredo Cascina San Michele Cascina Vecchia Fienile della Cascina San Michele. Mobilificio (ex). Molino nuovo. Molino vecchio Stalla con portico della Cascina San Michele.</p>
Case	Chiese
<p>Casa Cattaneo Casa del fittabile della Cascina San Michele Casa Fontana Casa Levati Casa Longoni Casa Monti, Riva Case coloniche della Cascina San Michele Casa Busca</p>	<p>Avanzi del Convento dei Chiosi Chiesa SS Gervasio e Protasio Chiesa dell'Immacolata Chiesa di San Carlo Chiesa di San Giuseppe presso l'Ospedale Serbelloni Chiesa di San Luigi Chiesa evangelica Chiesa Copta Casa parrocchiale</p>

Rispetto a quanto elencato sopra, seguono degli approfondimenti:

- Chiesa Parrocchiale dei SS. MM. Protaso e Gervaso:** costruita sulla chiesetta paleo-cristiana eretta nel VIII secolo, l'odierna Chiesa Parrocchiale venne costruita tra il 1806 e il 1820 sull'opera dell'architetto Cantoni. L'interno della chiesa si apre con un'unica navata a croce latina, sormontata da una cupola maestosa. Quaranta colonne addossate alle pareti la sostengono, mentre altre quattro, isolate, reggono la volta del coro. L'abside, con i suoi rosoni rinascimentali, domina l'altare maggiore in marmo, impreziosito da un tempietto con sei colonne corinzie che culmina con la scultura dorata del "Salvatore". Il tabernacolo, con la sua porta bronzea che raffigura la "Visione di Elia", e due angeli in marmo di Carrara, completa la splendida composizione. La volta interna ospita quattro cappelle, ognuna con un altare

⁶ Piano di Governo del Territorio del Comune di Gorgonzola Relazione Illustrativa (2017 – aggiornato 2018) Variante n. 3 al PGT

dedicato a un santo venerato dalla comunità gorgonzolese. Tra le opere d'arte degne di nota, un ritratto oleografico di San Carlo Borromeo in preghiera, risalente al XVI secolo, di autore ignoto. Nella sagrestia si trova invece un dipinto più recente, raffigurante la Madonna Addolorata. Il campanile, costruito solo pochi anni dopo la consacrazione della chiesa, è il frutto delle pressioni e dei generosi lasciti di ricchi possidenti locali. Riconoscendo l'importanza di Gorgonzola e della sua pieve, le autorità ecclesiastiche e civili unirono le forze per abbellire il tempio. Nel 1848, l'architetto Giacomo Muraglia (1791-1861), già responsabile dell'ultimazione della chiesa e dei lavori dell'Ospedale, progettò e realizzò la torre campanaria.

- **Ospedale Serbelloni:** costruito a partire dal 1848 per volontà del Duca Gian Galeazzo Serbelloni e Opera Pia Gagnola, la struttura è stata avviata nel 1862. Grazie alla consulenza dei medici, la struttura e la posizione dell'edificio venne studiata accuratamente. A metà del XIX secolo venne aumentato il bacino di utenza, composto perlopiù da popolazione in età avanzata e pazienti affetti da patologie infettive. Nel 1916, per esigenze dettate dalla Prima Guerra Mondiale, la struttura viene utilizzata come Ospedale di Riserva per la cura dei feriti dal Fronte. Nel 1975 la struttura non venne più giudicata idonea per ospitare una funzione ospedaliera: oggi la struttura ospita diversi servizi ambulatoriali specialistici.

2.3.3 Eventi

- **Fiera di S. Caterina:** manifestazione fieristica organizzata per la prima volta nel 1785 da Gian Galeazzo Serbelloni nel mese di novembre, che mirava a risollevare l'economia del paese attraverso l'istituzione di una fiera agricola. Dalla sua nascita la fiera ospitava prodotti casalinghi e artigianali. Oggi la fiera ospita anche appuntamenti ed eventi di carattere musicale e artistico, oltre che gastronomico e culinario.
- **Sagra del gorgonzola**, organizzata ogni settembre: all'evento è possibile trovare e degustare, oltre al tipico formaggio erborinato, anche piatti dolci e salati a base di zola.
- **Sagra della polpetta**, organizzata nel mese di aprile.
- **Notte Bianca**, nel periodo estivo.
- **Apericene sul naviglio**, da giugno a luglio, che coinvolge gli esercizi commerciali del luogo per la preparazione di alimenti e bevande.
- **Salamell chef** a settembre.
- **Mercatino arte e cultura** (ogni mese da marzo a dicembre esclusi i mesi di luglio agosto e settembre).
- **Martesana Festival:** evento annuale che si tiene ogni anno in un diverso Comune tra i 27 facenti parte della zona omogenea Adda Martesana. Il Festival promuove le eccellenze locali con il supporto del tessuto associativo, imprenditoriale e istituzionale.
- **Gorgonzola Estate:** rassegna di eventi organizzati nei mesi estivi, in collaborazione con il tessuto associativo locale e le attività economiche del territorio. Gli eventi comprendono incontri e laboratori fitness, concerti, balli, notti bianche, cene, spettacoli teatrali e musicali, proiezioni di film all'aperto.

Il Comune di Gorgonzola, con il contributo delle Associazioni locali, organizza periodicamente iniziative di coinvolgimento della cittadinanza quali laboratori, workshop, incontri tematici, ma anche eventi e spettacoli di natura letteraria ed artistica.

Al fine dare un servizio alla popolazione residente, la scorsa annualità è stato attivato un Centro ricreativo diurno estivo, per gli alunni della Scuola dell'Infanzia e la Scuola Primaria presso la Scuola Primaria Molino Vecchio sita in via Molino Vecchio. Il servizio è attivo dal lunedì a venerdì dalle ore 8.30 alle ore 16.30, con la possibilità di attivare il servizio pre e post. Il servizio da priorità ai minori con

situazioni familiari gravose, attività lavorative di entrambi i genitori rispetto alla sede e all'orario di lavoro, il reddito familiare, con l'obiettivo di agevolare l'equilibrio vita-lavoro.

2.3.4 I prodotti locali

- **farine** di Gorgonzola
- Il **Gorgonzola**: il celebre e caratteristico formaggio, conosciuto in tutto il mondo, che prende il nome dalla Città di Gorgonzola. Non si hanno documenti che certificano la data di nascita, ma le origini del tipico formaggio risalirebbero almeno al XV secolo. Nei prati di Gorgonzola, in autunno, giungevano dalle valli bergamasche numerose mandrie a pascolare (bergamine): esse brucavano l'erba nata dopo l'ultima falciatura, detta erba quartirola. La grande disponibilità di latte e la casualità, tramutando quello che era un difetto organico in una specialità, fecero di Gorgonzola il centro di produzione del rinomato formaggio. Nel 1970 è stato creato il Consorzio per la tutela del formaggio Gorgonzola, che i requisiti di conformità ai quali il formaggio deve sottostare per ottenere il certificato di conformità secondo il regolamento vigente. Il Gorgonzola è ora prodotto in 15 differenti province ed esportato in 91 paesi.
- Lo **stracchino** (da vacca stracca, cioè stanca per il percorso compiuto per giungere a Gorgonzola) è un formaggio grasso, fatto con latte contenente le parti burrose. Lo stracchino di Gorgonzola si fabbricava dalla seconda metà di settembre a tutto ottobre, in una stagione, cioè, né troppo calda né troppo fredda.
- **Torta Paciarella**, talvolta chiamata anche torta paesana, è un dolce tipico della Martesana, della Brianza e dell'Altomilanese. Di origine medievale e di estrazione povera, è nata come modo per riutilizzare il pane secco. Come molte ricette della cucina tradizionale, presenta numerose varianti, ma la base è sempre costituita da pane raffermo, ora sostituito da biove, latte e cacao. Spesso viene arricchita con amaretti o altri biscotti, uvetta, pinoli, canditi e pan d'anice (pan di Spagna aromatizzato all'anice).

2.4 Analisi demografica

Il **Comune di Gorgonzola**, con una popolazione di 21.269 residenti (dati Istat al 31 dicembre 2023) e una superficie di 10,58 chilometri quadrati, ha una densità abitativa di 2010,3 abitanti per chilometro quadrato.

La tabella 1 mostra un aumento esponenziale della popolazione residente dal 1951 fino ai giorni nostri, passando da 7.444 abitanti negli anni '50 del Novecento fino agli oltre 20 mila residenti nel 2022.

Anno	Abitanti
1951	7.444
1961	9.089
1971	12.612
1981	14.646
1991	16.258
2001	17.674
2011	19.402
2018	20.444
2019	20.524
2020	20.899
2021	20.949
2022	21.146

Tabella 1: Popolazione residente di Gorgonzola - Serie Storica

2011	Maschi	Femmine	2021	Maschi	Femmine
Classe di età			Classe di età		
Fino a 4 anni	506	477	Fino a 4 anni	423,0	413,0
5-9 anni	501	508	5-9 anni	538,0	515,0
10-14 anni	445	446	10-14 anni	571,0	508,0
15-19 anni	455	416	15-19 anni	535,0	525,0
20-24 anni	436	428	20-24 anni	501,0	491,0
25-29 anni	484	465	25-29 anni	576,0	530,0
30-34 anni	656	672	30-34 anni	574,0	617,0
35-39 anni	819	800	35-39 anni	669,0	608,0
40-44 anni	839	831	40-44 anni	716,0	723,0
45-49 anni	798	822	45-49 anni	873,0	856,0
50-54 anni	634	695	50-54 anni	846,0	874,0
55-59 anni	552	584	55-59 anni	774,0	833,0
60-64 anni	591	654	60-64 anni	613,0	687,0
65-69 anni	506	537	65-69 anni	497,0	568,0
70-74 anni	483	569	70-74 anni	522,0	604,0
75-79 anni	290	449	75-79 anni	395,0	491,0
80-84 anni	205	381	80-84 anni	333,0	459,0
85-89 anni	98	213	85-89 anni	153,0	282,0
90-94 anni	24	92	90-94 anni	46,0	151,0
95-99 anni	3	34	95-99 anni	14,0	42,0
100 anni e più		4	100 anni e più		3,0

Totale	9325	10077	Totale	10.169,0	10.780,0
--------	------	-------	--------	----------	----------

Tabella 2: Popolazione residente per classi d'età - confronto 2011 -2021 – ISTAT

Il confronto della popolazione residente nel 2011 con la popolazione del 2021 suddivisa per classi d'età sottolinea un aumento dell'età media della popolazione in 10 anni, determinata da un lieve calo delle nascite e un incremento della popolazione di età superiore ai 50 anni, in linea con il trend nazionale.

Cittadinanza

Frequenza: Annuale, Territorio: Gorgonzola, Indicatore: Popolazione residente, Sesso: Maschi, Anno: 2022

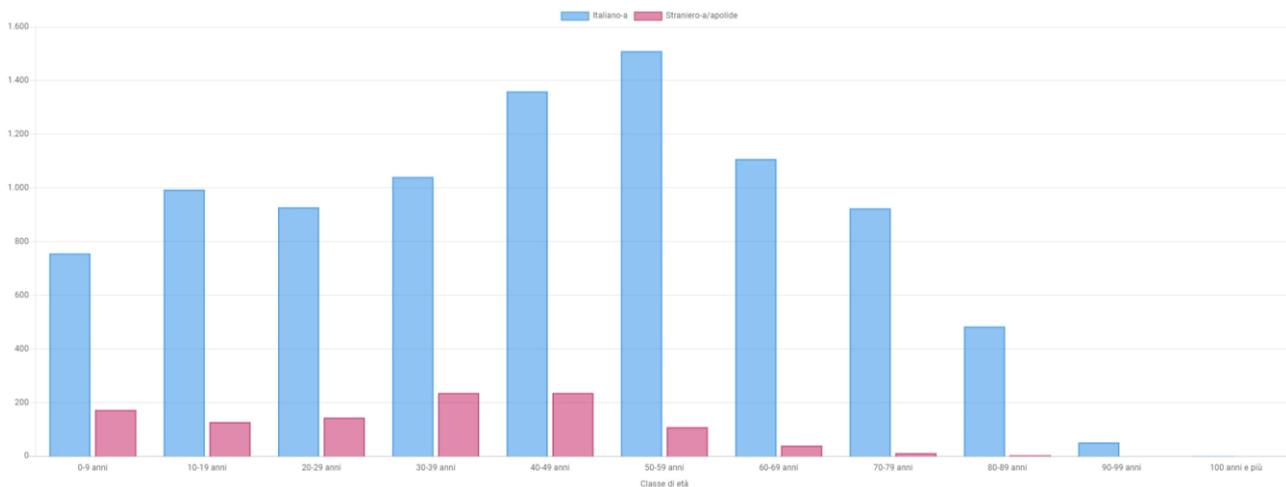


Figura 4: Cittadinanza per età - Maschi - ISTAT 2022

Cittadinanza

Frequenza: Annuale, Territorio: Gorgonzola, Indicatore: Popolazione residente, Sesso: Femmine, Anno: 2022

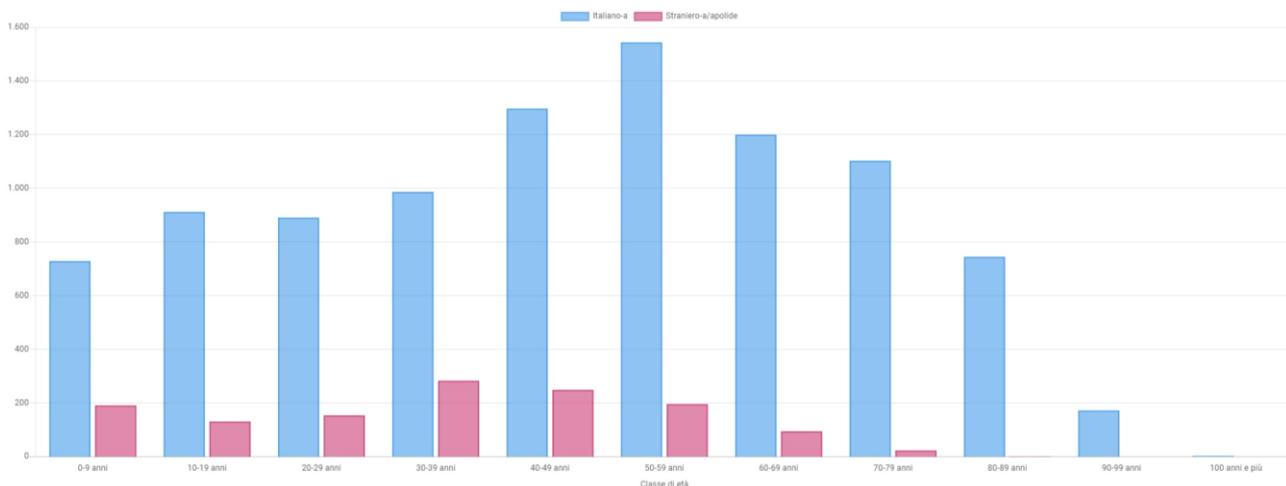


Figura 5: Cittadinanza per età - Femmine - ISTAT 2022

Come evidenziato dalle infografiche, la popolazione femminile nel 2022 è superiore a quella maschile nelle classi d'età avanzate, in particolare per i cittadini di origine italiana. La classe d'età più numerosa per entrambi i sessi è 50-59 anni, seguita dalla fascia 40-49 e 60-69, confermando il trend di invecchiamento osservato nelle tabelle precedenti.

In merito alla provenienza della popolazione straniera sul territorio (2.420 nel 2019, l'11,8% della popolazione residente), la maggior parte proviene da paesi dell'Unione Europea e dell'Europa centro-orientale (Romania, Albania, Ucraina), seguiti da America centro-meridionale (Ecuador) e Africa settentrionale (Egitto, Marocco).

Area geografica di cittadinanza

Frequenza: Annuale, Territorio: Gorgonzola, Indicatore: Popolazione straniera residente, Sesso: Totale, Anno: 2022

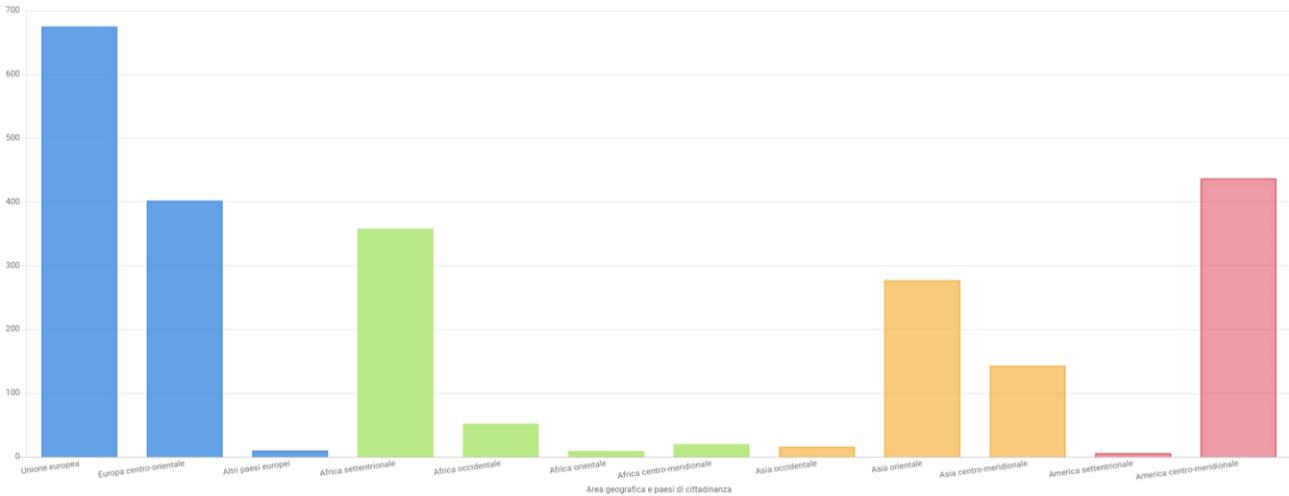


Figura 6: Area geografica della cittadinanza dati ISTAT 2022

In merito al livello d'istruzione della popolazione residente, il seguente grafico evidenzia come la maggior parte della popolazione sia in possesso di un diploma di istruzione secondaria (38% della popolazione). La popolazione con un livello di istruzione basso, ossia che non si è qualificata per un titolo di studio, una licenza elementare e media è pari al 35%, mentre la popolazione con una qualifica di tecnico superiore e titolo di studio terziario di primo e di secondo livello è pari al 19%. La popolazione registra quindi un livello di istruzione medio-alto (dati ISTAT 2022).

Grado istruzione per età

Frequenza: Annuale, Territorio: Gorgonzola, Sesso: Totale, Anno: 2022, Età: 9 anni e più, Indicatore: Popolazione residente

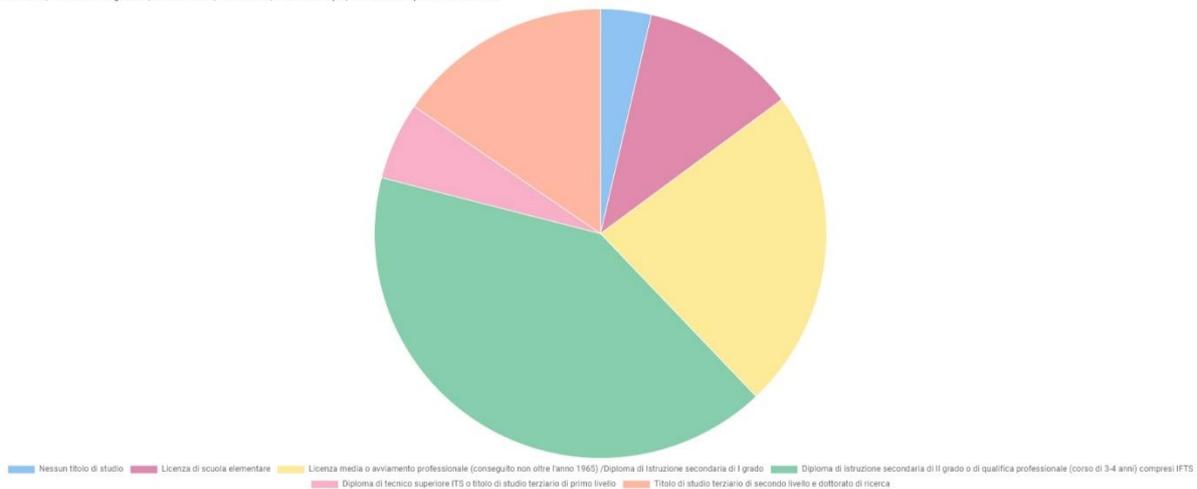


Figura 7: Grado di istruzione - ISTAT 2022

La tabella 3 e la figura 7 illustrano il livello di occupazione lavorativa di Gorgonzola, suddiviso per fasce d'età. Il tasso di disoccupazione (persone in cerca di occupazione rispetto alle forze di lavoro) nel 2021 è del 6.3%. Le persone in cerca di occupazione si concentrano nella fascia di popolazione 25-49 anni (347), rispetto alla popolazione delle fasce 15-24 anni (137) e 50-64 anni (165).

Età	15-24 anni	25-49 anni	50-64 anni	65 anni e più	TOTALE
Condizione professionale o non professionale					
FORZE DI LAVORO	594	6.015	3.530	233	10.372
Occupato	457	5.668	3.365	226	9.716
In cerca di occupazione	137	347	165	7	656
NON FORZE DI LAVORO	1.458	727	1.097	4.327	7.609
Percettore/rice di una o più pensioni per effetto di attività lavorativa precedente o di redditi da capitale	2	36	445	3.711	4.194
Studente/ssa	1.337	108	2	0	1.447
Casalinga/o	35	373	449	334	1.191
In altra condizione	84	210	201	282	777
TOTALE	2.052	6.742	4.627	4.560	17.981

Tabella 3: Condizione professionale per età - ISTAT 2021

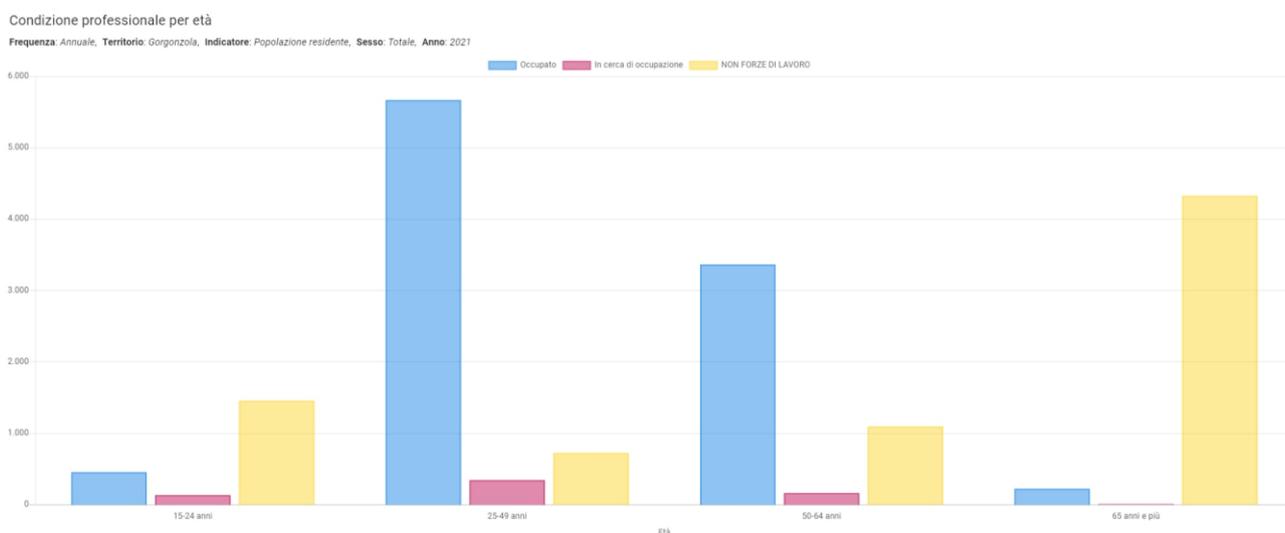


Figura 8: Condizione professionale - dati 2021

La popolazione inattiva (disoccupata e che non cerca attivamente un'occupazione) è composta principalmente dalla popolazione anziana in pensione, da studenti nelle fasce di popolazione 15-24 anni e da casalinghe (1.191 in totale).

Il pendolarismo

La posizione geografica del Comune e la presenza di una rete metropolitana che collega Gorgonzola al centro metropolitano milanese rende rilevante un'analisi dei dati sul pendolarismo giornaliero. La mobilità giornaliera per studio o lavoro è aumentata dal 1991 al 2011, passando da 679 a 718 persone. Anche la mobilità fuori comune per studio o lavoro ha mostrato un trend di crescita, da 386 nel 1991 a 459 nel 2011, così come la mobilità occupazionale, passando da 2459 a 3771 nello stesso periodo.

Indicatore	1991	2001	2011
Mobilità giornaliera per studio o lavoro	67,9	68,4	71,8
Mobilità fuori comune per studio o lavoro	38,6	42,3	45,9
Mobilità occupazionale	245,9	301,0	377,1
Mobilità studentesca	37,9	48,8	42,1
Mobilità privata (uso mezzo privato)	42,4	54,3	52,8
Mobilità pubblica (uso mezzo collettivo)	27,4	22,4	24,6
Mobilità lenta (a piedi o in bicicletta)	25,5	17,6	20,7
Mobilità breve	70,0	65,6	63,7
Mobilità lunga	6,0	5,6	9,4

Tabella 4: Spostamenti suddivisi per categoria - analisi temporale - ISTAT 2011

In merito alla modalità dello spostamento, l'uso di mezzi privati è aumentato fino al 2001, con una leggera diminuzione nel 2011, mentre l'uso di mezzi pubblici ha subito una diminuzione tra 1991 e 2001, con una successiva ripresa nel 2011. La mobilità lenta, a piedi o in bicicletta, ha mostrato una riduzione significativa nel 2001, seguita da un lieve aumento nel 2011.

Nel 2019, la maggior parte degli spostamenti avviene per lavoro e fuori dal comune di dimora abituale, con 8540 persone che si spostano per lavoro e 3757 per studio. La maggioranza degli spostamenti avviene fuori dal comune di dimora abituale, con un totale di 8249 persone rispetto alle 4048 che si spostano all'interno dello stesso comune.

Indicatore	Gorgonzola	Lombardia	Italia
Mobilità giornaliera per studio o lavoro	71,8	68,3	61,4
Mobilità fuori comune per studio o lavoro	45,9	36,7	24,2
Mobilità occupazionale	377,1	167,5	85,7
Mobilità studentesca	42,1	50,2	35,2
Mobilità privata (uso mezzo privato)	52,8	62,9	64,3
Mobilità pubblica (uso mezzo collettivo)	24,6	15,6	13,4
Mobilità lenta (a piedi o in bicicletta)	20,7	19,0	19,1
Mobilità breve	63,7	76,9	81,4
Mobilità lunga	9,4	6,1	5,0

Tabella 5: Spostamenti suddivisi per categoria - confronto territoriale - ISTAT 2011

Luogo di destinazione	Stesso comune di dimora abituale	Fuori del comune di dimora abituale	Tutte le voci
Motivo dello spostamento			
Studio	2473	1284	3757
Lavoro	1575	6965	8540
Tutte le voci	4048	8249	12297

Tabella 6: Spostamenti per studio o lavoro - ISTAT 2019

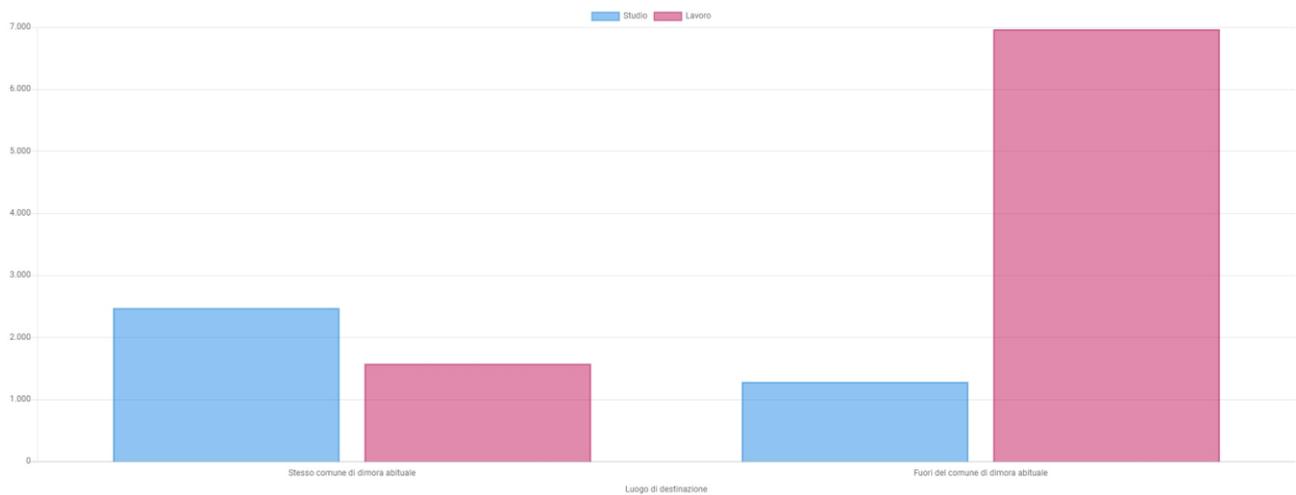


Tabella 7: Spostamenti per studio o lavoro - ISTAT 2019 - restituzione grafica

La mobilità studentesca a Gorgonzola è inferiore rispetto alla Lombardia, ma superiore alla media nazionale. L'uso di mezzi privati a Gorgonzola è inferiore rispetto alla media regionale e nazionale, mentre l'uso dei mezzi pubblici è molto più alto. La mobilità lenta è leggermente superiore a Gorgonzola rispetto alla media regionale e nazionale. La mobilità breve è inferiore a Gorgonzola rispetto alla Lombardia e all'Italia, mentre la mobilità lunga è più alta.

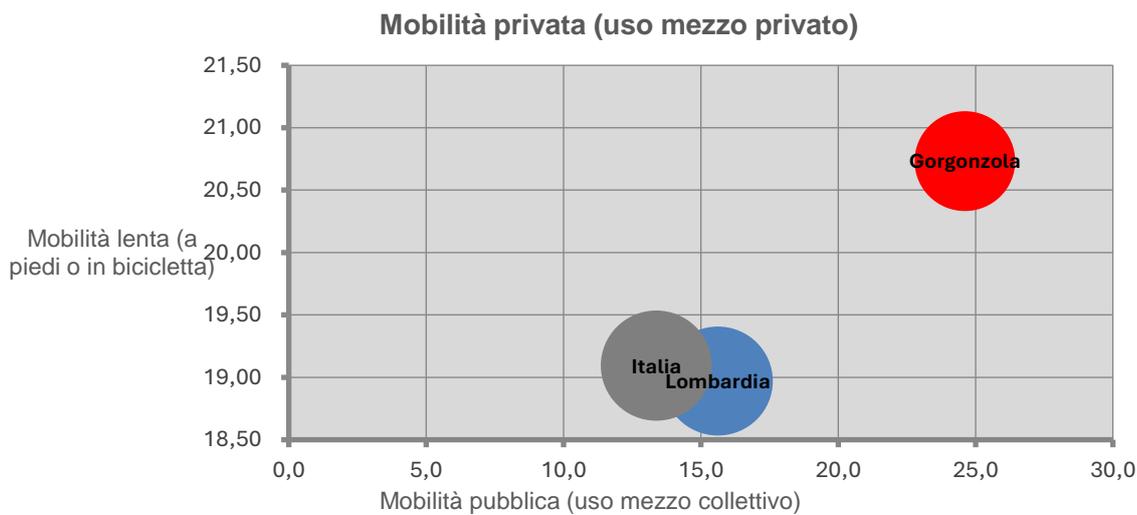


Figura 9: Confronto territoriale mobilità sostenibile (mezzi pubblici, a piedi o in bicicletta) - ISTAT 2011

2.5 Il tessuto economico del Distretto

Dal punto di vista economico, Gorgonzola è caratterizzata da una prevalenza del settore commerciale, che ha registrato un calo dal 2010 al 2020. Rilevante il settore industriale e delle costruzioni, avendo il territorio di Gorgonzola una zona industriale sede di una parte rilevante di attività del settore manifatturiero.

Nell' specifico, il tessuto economico territoriale del Distretto, secondo i dati Infocamere del 2020, registra una prevalenza dei seguenti settori:

- Attività manifatturiere: 165
- Settore comprendente costruzioni: 184
- Attività immobiliari: 101

Dalla tabella seguente si denota come prevalente il settore commerciale all'ingrosso e al dettaglio, rispetto al quale seguirà una verifica dettagliata di seguito.

ANNO	AGRICOLTURA, SILVICOLTURA E PESCA	ESTRAZIONI MINERALI DA CAVE E MINIERE	ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS, VAPORE E ARIA CONDIZIONATA	FORNITURA DI ACQUA; RETI FOGNARIE, ATTIVITÀ DI GESTIONE DEI RIFIUTI E RISANAMENTO	COSTRUZIONI	COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL DETTAGLIO; RIPARAZIONE DI AUTOVEICOLI E MOTOCICLI	TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI RISTORAZIONE	SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE	ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE	ATTIVITÀ IMMOBILIARI
2010	37	0	191	1	0	199	286	55	66	47	24	98
2015	31	0	183	1	1	193	270	46	86	60	34	106
2020	37	0	165	1	0	184	270	42	83	58	35	101

Tabella 8: Tessuto economico del territorio – Dati Polis Lombardia 2010 – 2015 – 2020 – Fonte Infocamere – parte 1

ANNO	ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E TECNICHE	NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI SUPPORTO ALLE IMPRESE	AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DIFESA; ASSICURAZIONE SOCIALE OBBLIGATORIA	ISTRUZIONE	SANITÀ E ASSISTENZA SOCIALE	ISTRUZIONE	ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI INTRATTENIMENTO E DIVERTIMENTO	ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI	ATTIVITÀ DI FAMIGLIE E CONVIVENZE COME DATORI DI LAVORO PER PERSONALE DOMESTICO	ORGANIZZAZIONI ED ORGANISMI EXTRATERRITORIALI	TOTALE

2010	72	39	1	7	5	4	68	0	0	8	3218
2015	68	51	0	14	7	7	74	0	0	1	3248
2020	88	63	0	9	6	12	78	0	0	0	3252

Tabella 9: Tessuto economico del territorio – Dati Polis Lombardia 2010 – 2015-2020- Fonte Infocamere – parte 2

Non sono invece presenti attività afferenti ai seguenti settori:

- Estrazione di minerali da cave e miniere
- Fornitura di acqua
- Altre attività di servizi
- Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico

Il sistema rurale

L'analisi dei dati sull'agricoltura a Gorgonzola, considerando i censimenti ISTAT 2000 e 2010, evidenzia una diminuzione del suolo agricolo utile coltivato (SAU) e del numero di aziende agricole sia a Gorgonzola che nell'intera area della Zona omogenea Adda Martesana. Il declino è principalmente dovuto all'aumento dell'urbanizzazione, particolarmente accentuato nella prima cintura milanese, in diminuzione man mano che ci si sposta verso il territorio dell'Adda o della bassa pianura.

Nonostante il trend negativo, l'agricoltura rimane un elemento fondamentale del paesaggio fisico, economico e culturale di questa vasta area territoriale.

Le aziende agricole di Gorgonzola si concentrano principalmente su seminativi, prati permanenti, pascoli e coltivazioni legnose come pioppeti e frutteti. Vi sono anche allevamenti di bovini e ovini-caprini, sebbene di dimensioni contenute.

2.5.1 Commercio e servizi

Sul territorio gorgonzolese non vi sono Grandi strutture di vendita Commerciale, anche se nei Comuni limitrofi, quali ad esempio Milano e la zona periferica milanese del nord est (Melzo, Vignate, Gessate, Bellinzago Lombardo, Carugate e Pioltello) sono presenti grandi strutture di vendita.

PROVINCIA	COMUNE	NUMERO PDV	SUP. ALIMENTARI	SUP. NON ALIMENTARI	SUP. TOTALE
Milano	Gorgonzola	9	4.716	2.810	7.526

Tabella 10: Medie strutture di vendita del territorio del Distretto (Regione Lombardia: Osservatorio Regionale del Commercio – 30 giugno 2023)

COMUNE	TITOLARE	INDIRIZZO	CENTRO COMMERCIALE	SUP. ALIMENTARI	SUP. NON ALIMENTARI	SUP. TOTALE
Gorgonzola	COOP LOMBARDIA SOC. COOP	V. RATTI	NO	378	120	498
Gorgonzola	LIDL ITALIA SRL	VIA BUONARROTI 121	NO	815	564	1.378
Gorgonzola	GS SPA	VIA MARCONI 30	NO	370	190	560
Gorgonzola	DELIZIA SRL	VIA MATTEI	NO	600	80	680
Gorgonzola	OD STORE	VIA MONZA 20	NO	483	20	503
Gorgonzola	MAXI DI SRL	VIA MONZA SNC	NO	1413	300	1287
Gorgonzola	AGRIFARMA SPA	VIA PIACENZA	NO	0	710	710
Gorgonzola	GOTTARDO SPA	VIA PIACENZA	NO	20	696	716
Gorgonzola	PENNY MARKET SRL	VIA TRIESTE ANG. VIA PIACENZA	NO	830	150	980

Tabella 11: Medie strutture di vendita a Gorgonzola Distretto (Regione Lombardia: Osservatorio Regionale del Commercio – 30 giugno 2023)

È invece presente un numero rilevanti di strutture di vendita di grandezza media: si tratta prevalentemente di catene di supermercati, con un numero consistente di vendita non afferente alla categoria di vendita di prodotti alimentari.

COMUNE	N. ALIMENTARI	N. NON ALIMENTARI	N. MERCEOLOGIA MISTA	N. TOTALE	SUP. ALIMENTARI	SUP. NON ALIMENTARI	SUP. MERCEOLOGIA MISTA	SUP. TOTALE
2020	30	89	16	135	693	4.710	988	6.392
2023	25	91	19	135	541	4.883	1.099	6.523

Tabella 12: Esercizi di vicinato a Gorgonzola - totale attività (Regione Lombardia: Osservatorio Regionale del Commercio - 30 giugno 2020-2023)

In merito alla settore commerciale locale, relativo agli esercizi di vicinato, i dati regionali evidenziano un totale di 135 esercizi sia nel 2020 che nel 2023: la maggior parte degli esercizi è composta da attività non afferenti al settore alimentare (89 nel 2020, 91 nel 2023), seguiti da esercizi alimentari (30 nel 2020 e 25 nel 2023).

I dati comunali ad aprile 2024 evidenziano invece la situazione seguente:

Tabella 13: Esercizi di vicinato suddivisi in somministrazione, artigianato, commercio e strutture ricettive, dati Comune Gorgonzola 2024

Somministrazione (bar e ristoranti)	Artigianato di servizio	Commercio	Strutture ricettive
- Pubblici esercizi di somministrazione: 60 - Artigianato alimentare: 9 - Gelaterie artigianali: 2	- Acconciatori: 33 - Estetisti: 15 - Tatuatori: 1	- Commercio alimentare di vicinato: 26 di cui 2 Pasticcerie e 2 Panetterie - Commercio non alimentare di vicinato: 79, di cui 3 fioristi - Commercio misto: 10	- ricettiva alberghiera: 3 - ricettiva non alberghiera: 31

Si segnala la presenza di:

- Farmacie: 4
- Agenzie funebri: 2
- Edicole: 4

Il settore turistico Gorgonzolese

I dati regionali evidenziano la presenza di **28 strutture** ricettive alberghiere e non alberghiere: le categorie prevalenti sono composte da appartamenti per vacanze e locazioni turistiche. Presente una foresteria lombarda, due alberghi e un residence 3 stelle. Sul territorio non si registrano attività rientranti nelle categorie di locanda, ostelli per la gioventù e case per ferie.

Tabella 14: Strutture ricettive - Fonte PoliS Lombardia 2024 - Gorgonzola

Strutture Turistiche Alberghiere e non Alberghiere 2024	
Alberghi 2 stelle	1
Alberghi 4 stelle	1
Residenze Turistico Alberghiere 3 stelle	1
Bed & Breakfast	3
Appartamenti per vacanze gestiti in forma imprenditoriale	1
Appartamenti per vacanze gestiti NON in forma imprenditoriale	14
Locazione turistica non imprenditoriale	12
Foresterie Lombarde	1
TOTALE	34

I flussi turistici sono concentrati nei mesi di maggio (1.461 presenze nel 2022) e novembre (1.518 presenze nel 2022). La permanenza media è di 2 notti nei mesi primaverili, con un incremento fino a 5 notti nei mesi estivi (luglio 2022) e invernali (dicembre 2022). Si tratta quindi di un turismo breve, che attrae prevalentemente visitatori da altre Regioni italiane, con una presenza di turisti francesi al 5° posto:

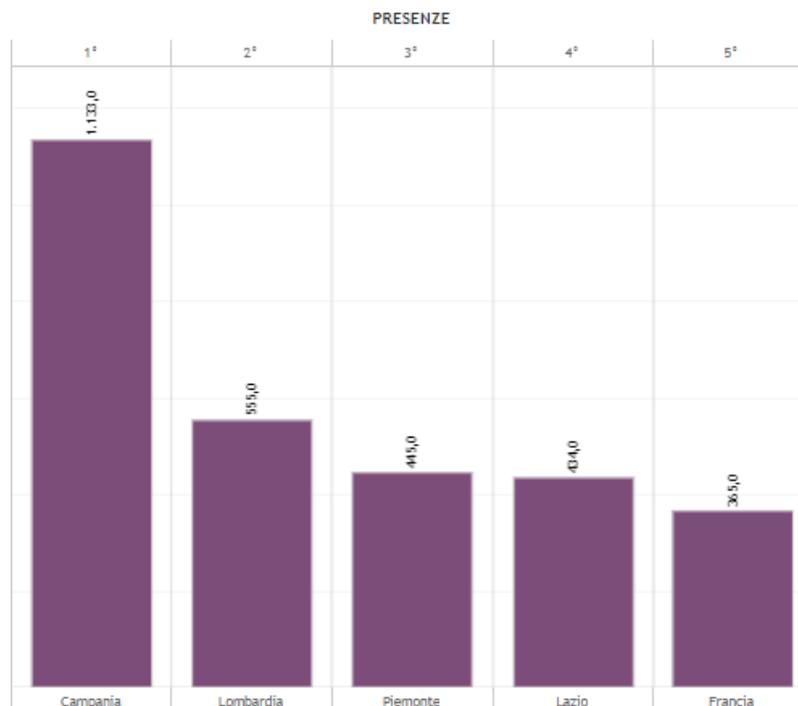


Figura 10: Provenienze dei flussi turistici - Gorgonzola - dati PoliS Lombardia 2022

2.5.2 Negozi storici

Sul territorio comunale quattro negozi storici hanno effettuato la richiesta di riconoscimento di attività storica Regionale, con date di inizio dell'attività a partire dal 1939 (È Galbiati - Abbigliamento).

Via	Insegna	Regione sociale	Ateco	Data inizio attività	Qualifica di riconoscimento
Via Italia, 56	È Galbiati – Abbigliamento	Eredi Galbiati S.n.c. di Galbiati Maria C.	Commercio al dettaglio di biancheria personale, maglieria camicie	1939	Storica Attività
Via Camillo Benso di Cavour, 25	Gioielleria Mamprin	Oreficeria Orologeria Mamprin di Diego Mamprin & C.	Commercio al dettaglio di orologi e articoli di gioielleria e argenteria	1957	Storica Attività
Via Serbelloni 63	Macelleria Equina Marzorati	Panni Francesca Cesarina	Commercio al Dettaglio di carni e di	1967	Storica Attività

			prodotti a base di carne		
Via Italia 7	Ottica Brambilla	Ottica Brambilla SRL	Commercio al dettaglio di materiale per ottica e fotografia	1953	Storica Attività

Tabella 15: Elenco riconoscimenti attività storiche e di tradizione - aggiornato al 25 settembre 2023 - Regione Lombardia

2.5.3 Mercato

Il mercato settimanale si svolge ogni lunedì mattina in Viale Kennedy dalle 8.00 alle 13.00: è possibile acquistare alimentari, abbigliamento, ortaggi, frutta e verdura, ma anche prodotti locali e gastronomici. Di seguito le categorie merceologiche degli stalli mercatali, per un totale di 111:

- B. Alimentari: 26
- N. Alimentari: 83
- Produttori agricoli: 1
- Battitore: 1

2.5.4 Locali sfitti

Nel Comune vi sono numerosi locali sfitti, concentrati in determinati vie e quartieri:

- Via Italia;
- Via Marconi e Via Cazzaniga;
- Via del Parco;
- Piazza della Repubblica;
- Piazzetta Don Milani;
- via Linate e quartiere Cascina Antonietta (con minori presenze di sfitto su Via Trieste e Via Colombo).

2.6 Progetti in corso

- **Concorso di idee** per la riqualificazione delle Piazze di Papa Giovanni XXIII, Largo Donatori del Sangue e Piazza Garibaldi.
- **Iniziativa FIAB – Federazione Italiana Ambientale Bicicletta:** FIAB è un’organizzazione ambientalista che si propone di diffondere l’utilizzo della bicicletta come mezzo di trasporto ecologico in ambiente urbano ed extraurbano. La bicicletta viene suggerita sia come mezzo di trasporto utilizzato nella quotidianità (spostamenti casa-lavoro, casa-scuola), sia come strumento per conoscere il territorio mediante il così detto escursionismo in bicicletta, lanciando così un turismo slow e con basso impatto ambientale. Sul Comune di Gorgonzola vengono organizzate le seguenti iniziative:
 - Tutti a scuola a piedi o in bicicletta (ogni primavera)
 - Bimbibici (maggio di ogni anno)
 - Pedala & gusta in occasione sagra del gorgonzola (settembre)
- **Mi illumino di meno** –febbraio in occasione giornata risparmio energetico e stili di vita sostenibili
- **Skate park di Gorgonzola:** è stato inaugurato a giugno 2024 lo Skate Park di Via Emilia Romagna, un’area di 1213 m² per la pratica sportiva all’aperto rivolta a skaters, sia esperti che principianti. Lo Skatepark presenta elementi dell’architettura urbana quali scalini, corrimano, muretti e piani inclinati, oltre al park con elementi curvi ed angolature al fine di agevolare l’esecuzione di esercizi acrobatici.
- **Iniziativa Gorgonzola verso il Futuro:** in collaborazione con Assolombarda, l’Amministrazione Comunale di Gorgonzola ha organizzato due incontri dedicati alle imprese del territorio, dalle attività storiche alle attività appena insediate sul territorio Gorgonzolese. Queste ultime hanno la possibilità di presentarsi e illustrare il proprio percorso, al fine di agevolare lo scambio di pratiche ed esperienze per avviare una solida rete di attività imprenditoriali.
- **Ca’ Busca: Ampliamento della Biblioteca,** che verrà trasformata in una mediateca: verranno avviati i lavori per l’ampliamento della biblioteca comunale, che verrà integrata con sale studio, sale gioco e game zone.
 - **Laboratori di co-design degli spazi della biblioteca:** percorso di progettazione partecipata e di attivazione della cittadinanza per l’elaborazione del progetto esecutivo dei lavori di restauro di Ca’ Busca, edificio storico che ospita la Biblioteca Civica “Franco Galato”. Il percorso vede la collaborazione e il supporto del Dipartimento di Design del politecnico di Milano e l’adozione di un approccio innovativo caratterizzato da laboratori di co-design rivolto a diverse categorie di utenza: giovani e studenti; genitori, bambini 0-5 anni ed educatori; cittadini.
- **In corso la riqualificazione del parquetto Molino Vecchio (via Sicilia):** i lavori sono stati avviati il 3 giugno e termineranno nell’autunno 2024
- **Rifacimenti dei bagni e degli spogliatoi degli atleti al Palazzetto dello Sport di Via Molino Vecchio,** risalente agli anni Ottanta. La struttura è utilizzata come palestra dalla Scuola Primaria Molino Vecchio e per gli allenamenti dell’ASD “U.S. Argentia Pallavolo”. Il completo rifacimento degli spogliatoi prevede l’adozione delle prescrizioni del Piano per l’Eliminazione delle Barriere Architettoniche, oltre che una chiusura automatica temporizzata per garantire il risparmio nei consumi di acqua.
- **Digitalizzazione:** Gorgonzola ha attivato il Servizio Notifiche Digitali (infrastruttura digitale realizzata da PagoPA e dal Dipartimento per la trasformazione digitale), che offre un sistema di

semplificazioni della notificazione di atti amministrativi, semplificando comunicazioni a valore legale per cittadini e imprese del territorio.

- **Riqualifica area sportiva di Via Frescobaldi**

2.7 Le associazioni locali

Gorgonzola è caratterizzato da un tessuto associativo notevole e diversificato, come si evince dalla tabella seguente:

Associazionismo	Cultura
ANA Associazione Nazionale Alpini ANPI Sezione Gorgonzola Associazione Nazionale Carabinieri – Sezione C. A. Dalla Chiesa Gorgonzola Associazione Nazionale Divisione Acqui Associazione Nazionale Marinai d'Italia	Alchimia Gruppo Teatrale Arkys – Rete di idee Associazione corale S. Cecilia Gorgonzola Associazione Culturale Concordiola Associazione Culturale Exlibris 12 Associazione Culturale Fuoritempo Associazione Culturale Orchestra Crescendo Associazione Fotografica Click-Art Associazione Musicale Symphònia Centro Culturale Don Mazzolari Circolo Filatelico Costantino Gironi Civico Corpo Bandistico Giacomo Puccini Idea e Azione La gente del Ma.Go. La Trama di Penelope Marte Lab Proxima Slow Food Martesana Aps Università del Tempo Libero di Gorgonzola APS
Salute, Sociale e Volontariato	Sport
ADMO AIDO Comunale di Gorgonzola “Paolo Bolis” Associazione Centro psicologia e counseling AVIS VOS Volontari Opere Socio-Sanitarie Centro Ricreativo Anziani Acli Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani Anffas Onlus Martesana APS Romeo Della Bella Associazione La magica Associazione Maria Centro Donna Associazione Mutilati e Invalidi di Guerra Associazione Tondonasorosso Onlus Banca Etica Caritas Parrocchiale Comitato GORGOVEST Coriandoli per Shanti Bhavan Onlus Gruppo A.A. Gorgonzola (APS) Gruppo Alanon Felicità Gorgonzola (APS)	ADS Freestyle ASD 200bpm ASD Argentia Ciclismo ASD Borgorosso ASD Compagnia Arcieri Ghisa de Milan ASD Erminio Giana ASD Gorgonzola Ciclismo ASD GPD Argentia ASD Gruppo Podistico Gorgonzola ´88 ASD Hockey Club Argentia ASD Martesana ASD Martesana Scacchi ASD Obiettivo Sport Polisportiva ASD Olimpia ASD Oratorio San Carlo (calcio) ASD Polisportiva Argentia Associazione Sportiva Dilettantistica Gorgonzola Tennis Associazione Sportiva Dilettantistica Malpaga Equitazione

Io Mondo Le Note del Sorriso ODV Lions Club Gorgonzola Proloco Sindacato Pensionati CISL Società operaia di mutuo soccorso Aiutiamoli a Vivere – Comitato di Gorgonzola APS Pagnana Solidale Fieri della Fiera La Cordata ODV Mani Tese Ong-Onlus Nazca-Mondo Alegre Società Cooperativa Sociale Onlus	CAI – Sezione di Gorgonzola Centro sportivo Seven Infinity G.P.D. Argentia Gruppo Pescatori Dilettanti Moto Club Gorgonzola Nuova Argentia Pallacanestro Prosport Acqua SSD Srl Prosport Fit SSD Srl Prosport Gym SSD Srl Prosport SSD Srl Prosport Tennis SSD Srl Qwan Ki Do Argentia Shotokan Karate Argentia U.S. Argentia Pallavolo Vespa Club Gorgonzola Vespaio Yogainsieme Gauri - A.S.D
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Oltre alle Associazioni di livello nazionale dislocate sul territorio, Gorgonzola presenta numerose associazioni sportive e culturali, essenziali per arricchire la cittadinanza con attività ed eventi quali corsi e spettacoli teatrali, musicali, legati all'attività fisica amatoriale e agonistica. La presenza del Naviglio Martesana è rilevante soprattutto per il settore ciclistico amatoriale.

L'associazionismo locale, inoltre, è essenziale per l'organizzazione di eventi durante l'anno (circa 300 ogni anno), dalle fiere e sagre caratterizzate da un forte richiamo di utenza esterna ad appuntamenti usufruiti prevalentemente dalla cittadinanza gorgonzolese.

2.8 Governance

Sul territorio Gorgonzolese sono presenti ulteriori raggruppamenti sovraterritoriali, ciascuno avente una funzione differente:

- **Distretto Agricolo Adda-Martesana:** nel 2017, il Comune di Liscate ha avviato l'iniziativa strategica basata sull'istituzione di un Distretto Agricolo, in collaborazione con le imprese agricole del territorio a nord-est della Città Metropolitana di Milano, compresa nella Zona Omogenea Adda-Martesana. Il Distretto Agricolo persegue l'obiettivo di promuovere un modello che integri lo sviluppo agricolo con altre forme di valorizzazione e sviluppo territoriale, facilitando la produzione agricola di qualità sul territorio, contribuendo a contrastare l'erosione e il consumo del suolo e affrontando le sfide legate all'urbanizzazione intensa dell'area che si estende lungo il Naviglio Martesana come asse trasversale, il torrente Molgora come asse longitudinale, con il fiume Adda e il canale Muzza come confine sudorientale, il canale Villoresi come confine settentrionale e il fiume Lambro e i confini amministrativi di Milano come confine occidentale.
- **Consorzio Est Ticino Villoresi,** ente pubblico che comprende un'area di oltre 3.910 km² (il 12% dell'intera Lombardia) ricompresa tra i fiumi Ticino, Adda, Lambro e Po. Si occupa di regolare, distribuire e controllare l'acqua destinata a usi irrigui e di produzione. Il consorzio si occupa della rete idrica composta dal Canale Villoresi e dai Navigli Lombardi (Grande, Bereguardo, Pavese, Martesana, Paderno) e del Basso Pavese.
- **Ecomuseo Martesana:** patto di comunità tra Comuni, Associazioni, residenti scuole e operatori economici e turistici del territorio della Martesana, che mira a valorizzare e promuovere il

patrimonio materiale, immateriale e paesaggistico. L'ecomuseo è un obiettivo del Piano Strategico di Città Metropolitana di Milano, Zona Omogenea Adda Martesana.

- **Distretto sanitario n.4 di Cernusco sul Naviglio** (comprendente i Comuni di Bussero, Carugate, Cassina de' Pecchi, Cernusco S/N, Cambiagio, Bellinzago L.do, Gessate, Gorgonzola, Pessano con Bornago), che offre anche tre Presidi Socio Sanitari Territoriali (PreSST) tra cui quello di Gorgonzola
- **Azienda speciale consortile Offertasociale** (azienda territoriale per i servizi alla persona).
- **ASST Melegnano**
- **Ambito territoriale 4 ATS Milano Città Metropolitana**

Inoltre, il Comune fa parte dell'Associazione Italiana Greenways (Greenway del Naviglio della Martesana) e del Movimento Patto dei Sindaci.

Il Comune di Gorgonzola utilizza come criteri di governance e di progettazione la sostenibilità, la partecipazione (come si evince dai numerosi progetti implementati in seguito a un percorso di progettazione partecipata), sovracomunalità (legata al concetto di allargare il proprio network e rafforzare i collegamenti con le realtà limitrofe), inclusione sociale, innovazione tecnologica, valorizzazione e semplificazione.

3. BISOGNI E CRITICITÀ

Al fine di elaborare una strategia di sviluppo distrettuale in linea con le criticità riscontrate da diversi soggetti che vivono il territorio, il Comune ha veicolato tre questionari online aperti dal 4 aprile 2024 al 25 aprile 2024 al fine di approfondire i bisogni e le richieste del territorio. I questionari (rivolti a imprese, cittadini e associazioni locali) sono stati promossi attraverso una pagina dedicata sul sito del Comune di Gorgonzola e a pagine social legate al Comune (pagine e gruppi Facebook).



Figura 11: Locandina di promozione dei questionari alle imprese e ai cittadini, riportanti i codici QR per il collegamento al questionario online

3.1 Imprese

Il questionario rivolto alle imprese del territorio ha raccolto dati sui **bisogni** riscontrati dai commercianti del tessuto economico locale, la tipologia di clientela prevalente e gli impatti rispetto al cambiamento del mercato.

Il questionario alle imprese, nonostante la diffusione tramite mezzi di comunicazione differenti, ha raccolto 22 risposte, analizzate in questa sede.

In merito alle **tipologie** di clientela, i commercianti identificano come principale categoria i cittadini del Comune di Gorgonzola (più del 50% per il 68% degli imprenditori), seguito dai cittadini di comuni limitrofi (36%). Poco rilevanti per i rispondenti i giovani under 25, gli anziani e i turisti.

L'alto tasso di cittadini locali che usufruisce dei beni e servizi forniti dalle imprese suggerisce un processo di **fidelizzazione della clientela** nel corso degli anni, come riportato anche dai rispondenti (81.8% delle risposte indica come rilevante il rapporto di fiducia tra cliente e attività, il 77.2% delle risposte indica come aspetto rilevante la qualità dei servizi e il 59% la varietà dei prodotti).

Le imprese hanno inoltre riportato l'introduzione di elementi di innovazione nell'attività durante gli ultimi anni, in ottica di innovazione della propria offerta sul mercato locale:



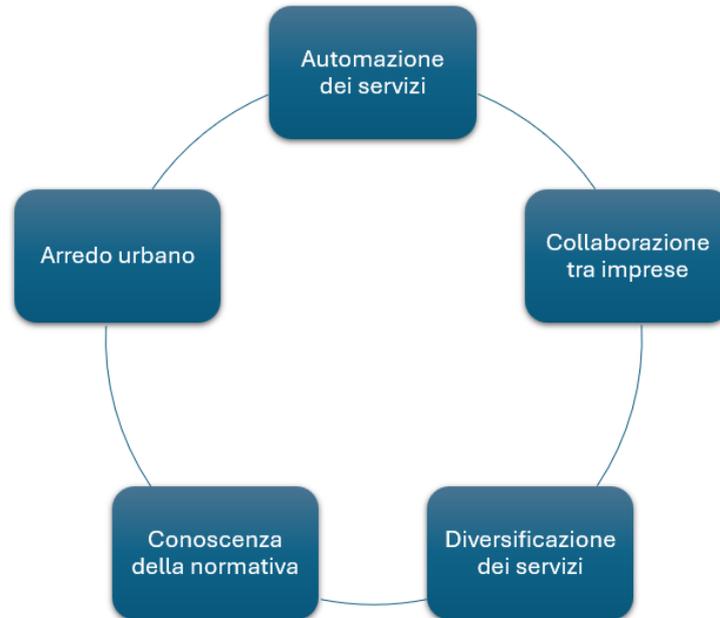
Figura 12: Cambiamenti recenti introdotti dalle imprese - valori percentuali

Le imprese si sono orientate verso un'introduzione di forme di **comunicazione online**, utilizzando piattaforme social e il web (77%), offerte speciali per la clientela (59%), e l'avvio di azioni sinergiche con altre imprese di Gorgonzola (50%).

Non sono state avviate invece servizi di e-commerce, una diversificazione degli orari di apertura e chiusura e l'estensione della propria attività verso l'esterno dei locali (90%).

In merito alle **necessità** riscontrate, emerge come rilevante la formazione del personale attraverso corsi di aggiornamento e approfondimento delle attività effettuate dalle imprese (45,45%), il potenziamento della promozione on-line, oltre che della propria presenza sul web (31.8%) e alla ristrutturazione dei locali per un miglioramento estetico e funzionale (31.8%). Sono considerati invece poco rilevanti l'attivazione di servizi di consegna a domicilio, nuove assunzioni e gli investimenti su software.

Le imprese si sono poi espresse rispetto ai seguenti punti:



Alcune imprese hanno sottolineato come sia necessario investire sulle tecnologie al fine di **migliorare l'organizzazione e la gestione delle attività**, collaborare maggiormente tra le imprese al fine di raggiungere risultati con un alto livello performativo. Inoltre, la diversificazione di servizi, così come una conoscenza delle diverse normative, si configura come rilevante per aumentare la competitività delle imprese. Anche l'arredo urbano, in quanto mezzo per facilitare la presenza delle imprese nell'area commerciale, potrebbe essere utilizzato strategicamente per la **rivitalizzazione del commercio cittadino**.

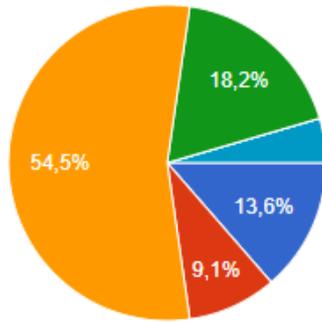
Dalle imprese sono arrivati inoltre suggerimenti circa le possibili azioni sinergiche da mettere in atto: riemerge il tema della **comunicazione integrata** (40.9% dei rispondenti), l'acquisto di arredi e attrezzature da utilizzare in condivisione (31%) e l'attivazione di iniziative di sostenibilità ambientale (27.27%).

Secondo le imprese, infine, le seguenti azioni favorirebbero maggiormente una rivitalizzazione territoriale e dell'economia locale:

- **90,90%** rigenerazione delle aree urbane ad alta densità commerciale (arredo, sicurezza, accessibilità)
- **86,36%** campagna di sensibilizzazione agli acquisti sul territorio
- **86%** servizi volti al sostegno delle imprese
- **81%** un piano di marketing condiviso
- **77%** avvio di collaborazioni tra imprese commerciali e di somministrazione con categorie differenti (artigianato, agricoltura)

Le informazioni sulle attività commerciali rispondenti hanno evidenziato alcune difficoltà nelle quali le imprese incorrono giornalmente: l'età del titolare è per la maggior parte da 51 a 65 anni (50%) seguito dal 31,8% che ha un'età tra 36 e 50 anni. Oltre al titolare d'impresa, per il 68,2% non ci sono dipendenti: un dato che deve portare a riflettere sul fatto che le imprese fanno fatica, per dimensione, ad approcciare a processi innovativi o a cambiamenti, per la difficoltà di gestione.

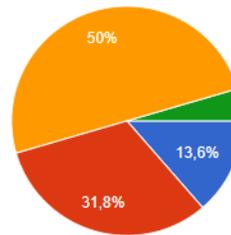
Le imprese hanno poi fornito una serie di indicazioni volte a capire le loro caratteristiche. Nello specifico:



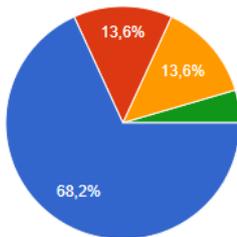
- bar, ristorante, enoteca, ecc. (pubblico esercizio di somministrazione)
- vendita al dettaglio beni alimentari
- vendita al dettaglio beni non alimentari
- artigianato di servizi alla persona (parrucchiere, estetista, panettiere, pasticciere, ecc.)
- ricettività
- artigianato

- La maggior parte delle imprese che ha compilato il questionario è rappresentata da vendita al dettaglio di beni non alimentari (54,5%), seguito da artigianato di servizio (18,2%).

- L'età del titolare è per la maggior parte da 51 a 65 anni (50%) seguito dal 31,8% che ha un'età tra 36 e 50 anni.



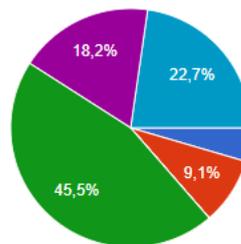
- tra 18 e 35 anni
- tra 36 e 50 anni
- tra 51 e 65 anni
- over 65



- 0
- 1
- Tra 2 e 4
- Tra 5 e 10
- Oltre 10

- Oltre al titolare d'impresa, per il 68,2% non ci sono dipendenti: il dato evidenzia come sia difficile per le imprese del territorio, a causa della mancanza di dipendenti, introdurre elementi di innovazione presso la propria attività

- Le attività intervistate per il 45,5% hanno aperto tra il 1991 e il 2010, il 22,7% dopo il 2018, e il 18,2% tra il 2011 e il 2018. Vi è un 9,1% aperto tra il 1951 e il 1970 e un 4,5% prima del 1950 (negozi storici).



- Prima del 1950
- Tra il 1951 e il 1970
- Tra il 1971 e il 1990
- Tra il 1991 e il 2010
- Tra il 2011 e il 2018
- Dopo il 2018

3.2 Cittadini

Oltre alle principali criticità legate al tessuto commerciale, il questionario ha raccolto informazioni sulle abitudini di acquisto dei rispondenti e ha ricevuto suggerimenti per nuovi interventi e servizi da attivare, adottando una prospettiva di rilancio del territorio.

In merito alle abitudini di acquisto, emerge una **differenza di acquisto** rispetto alle diverse categorie merceologiche. Nello specifico, per i prodotti alimentari vi è una netta prevalenza per acquisti all'interno di supermercati, discount e ipermercati (118), mentre per gli acquisti legati ad abbigliamento, calzature, accessori la prevalenza è per i centri commerciali (115). I servizi alla persona (parrucchieri, estetisti) vengono fruiti prevalentemente all'interno dei negozi del Comune di Gorgonzola (154), così come bar, pizzerie e ristoranti (144).

Tabella 16: Abitudini di acquisto delle categorie merceologiche - dati assoluti

Luogo di acquisto/categorie merceologiche	prodotti alimentari	abbigliamento, calzature, accessori	servizi alla persona	bar, ristorante, pizzeria	totale
In negozi del tuo Comune	34	20	154	144	352
Al mercato del tuo Comune	7	6	nd	nd	13
All'interno di centri commerciali	31	115	9	7	162
Supermercato, Discount o ipermercato	118	4	nd	nd	122
Online	4	34	nd	nd	38
In Comuni limitrofi	9	24	40	52	125

In merito alle modalità di scelta dei negozi da frequentare, si sottolinea il ricorso al passaparola (57.6%), il fatto che il negozio sia facilmente accessibile in quanto di prossimità, rispetto ai luoghi frequentati dall'utenza (54.2%), e la pubblicità tramite social network (46.3%). Considerati meno utili gli opuscoli pubblicitari (19% dei rispondenti) e la pubblicità su giornali e riviste (6% dei rispondenti).

LIVELLO DI SODDISFAZIONE ALTO	LIVELLO DI SODDISFAZIONE MEDIO	LIVELLO DI SODDISFAZIONE BASSO
<ul style="list-style-type: none"> ○ 51,7% per la possibilità di poter pagare con sistemi elettronici evoluti ○ 36,4% per il rapporto di fiducia che si è instaurato con l'impresa e il suo personale ○ 30,54% per la professionalità dimostrata dal personale 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 66% per la qualità dei prodotti/servizi fruiti ○ 62% per la convenienza economica ○ 59,6% per la possibilità di utilizzare strumenti digitali per prenotazioni, pagamenti, comunicazioni 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 50,7% per la scarsità di posti auto in prossimità dei negozi frequentati ○ 45,3% per la poca varietà di prodotti e servizi offerti ○ 36,9% per l'assenza di servizi aggiuntivi offerti dal negozio

Il livello di soddisfazione degli acquisti da parte dei cittadini si ritiene alto per il rapporto di fiducia instaurato con il commerciante, la professionalità e la possibilità di poter effettuare i pagamenti con

sistemi elettronici evoluti. Emergono **criticità** in merito alla scarsità dei posti auto, la poca varietà di prodotti offerti e la mancanza di strumenti digitali per poter effettuare ordini e prenotazioni on line. Alla cittadinanza è stato chiesto quali azioni potrebbero incentivare gli acquisti nei negozi del territorio. Le risposte hanno evidenziato che il 75,4% dei partecipanti ritiene importante un maggior abbellimento e una riqualificazione delle aree commerciali, seguiti dal 58% che preferisce una maggiore offerta di spettacoli, eventi e iniziative attrattive. Il 36,5% ha indicato il bisogno di rinnovare le modalità di promozione del commercio di vicinato attraverso la comunicazione online. Invece, iniziative come l'attivazione di carte fedeltà (21,2%) e i servizi di consegna a domicilio (23,2%) non sono state considerate valide.

I cittadini hanno espresso i seguenti bisogni che invoglierebbero l'utenza a effettuare acquisti sul proprio territorio:

- Ragionare su una **viabilità** rinnovata, che favorisca il negozio di vicinato.
- Riqualificazione **dell'arredo urbano**, creazione di isole pedonali
- Valutare aree attrezzate con **gazebo** per creare aree ristorazione all'aperto da parte dei bar/ristoranti esistenti
- Riaprire **parcheggi** oggi non agibili
- Valutare **aperture domenicali** dei negozi
- Valutare **insediamenti** di artigianato
- Favorire riaperture dei negozi sfitti e creare dei "poli tematici" (sviluppando delle aree e/o delle vie caratterizzate da una determinata categoria d'impresa)
- Differenziare **l'offerta** (più varietà e categorie merceologiche mancanti)
- Guardare a **prodotti di qualità** (specializzazione)
- **Negozi** con offerta rivolta ai giovani del territorio
- Più presenza delle forze dell'ordine
- **Rinnovamento** generale dei negozi esistenti
- Offrire eventi ed iniziative di richiamo, anche la sera
- Spazi attrezzati per adolescenti

Il parere dato all'utilità rispetto a una serie di servizi proposti nei negozi ha registrato quanto segue: l'81.7% ritiene utile attivare iniziative relative al recupero dei locali sfitti, il 64.5% riconosce l'utilità di introdurre la raccolta e la redistribuzione di beni invenduti, prossimi alla scadenza, il 59% per l'introduzione di portinerie di quartiere, ossia spazi in cui gli abitanti di un quartiere possono trovare una serie di attività e servizi di prossimità, quali la consegna di pacchi o del bucato ritirato in lavanderia, piccole riparazioni domestiche e prestito di attrezzi per il bricolage.

Si riportano inoltre le categorie merceologiche mancanti sul territorio:



La cittadinanza è stata infine chiamata a indicare quale azione potrebbe attivare il Distretto per favorire una rivitalizzazione del territorio e rilanciare l'economia locale:



3.3 Associazioni

Il questionario alle associazioni è stato veicolato online da parte del Comune di Gorgonzola, che ha contattato direttamente i soggetti del territorio al fine di raccogliere criticità e potenzialità da sviluppare in sinergia con il nascente Distretto.

Le Associazioni locali ritengono che lo strumento del Distretto dovrebbe veicolare le azioni seguenti per incrementare l'attrattività territoriale:

- Promozione della **mobilità dolce**
- Promozione di **eventi tematici** e **culturali** organizzati sistematicamente, programmare attività il durante il finesettimana nel centro storico
- Incentivare l'affitto temporaneo dei negozi sfitti per ospitare mostre temporanee o spazi promozionali

- Promozione iniziative di associazionismo delle categorie del commercio e dell'artigianato
- Eventi di un buon livello culturale (festival, fiere, sagre)
- Predisposizione di maggiori spazi pubblicitari

Il tessuto associativo locale sottolinea una serie di **iniziative già attive** che possono essere **valorizzate** all'interno del Distretto, incentivandone la messa in rete per garantire un maggior impatto sul territorio:

- Attività sportive aperte a diverse categorie di utenza
- Visite guidate con soste di degustazione di prodotti locali
- Convegni, mostre, dibattiti dal vivo e sul web aventi per oggetto la peculiarità del nome Gorgonzola
- Eventi: concerti con Junior band
- Promozione delle attività a beneficio del cittadino realizzate dalle Associazioni
- Corsi di musica
- Laboratori per bambini

Infine, in merito al **ruolo** che le Associazioni potrebbero assumere per il rilancio e la promozione del commercio locale, i rispondenti si sono espressi come segue:

- Organizzazione di eventi capaci di attirare utenza esterna
- Convenzioni con ristoranti e/o bar durante eventi culturali, sportivi e musicali
- Conoscenza del valore del territorio
- Partecipare agli eventi sul territorio attraverso l'animazione
- Affiancare interventi musicali ad attività di presentazione del commercio locale

4. ANALISI SWOT

Punti di forza	Punti di debolezza
<ul style="list-style-type: none"> • Posizione geografica strategica: a nord-est Milano (distanza circa 20km) • Presenza di infrastrutture stradali, aeroportuali • Trasporti pubblici (Linea Metropolitana 2, Linea Ferroviaria, Autolinee) • Mobilità dolce: Itinerario cicloturistico Martesana, piste ciclopedonali, Naviglio Martesana • Gorgonzola come snodo cicloturistico tra Milano, Bergamo e Lecco • Colonnine di ricarica elettrica per auto e bici • Presenza di elementi culturali attrattivi, quali edifici storici, cascine, Chiese e case • Patrimonio edilizio con possibilità di riqualificazione • Oltre 300 eventi organizzati ogni anno sul territorio • Prodotti di qualità del territorio • Organizzazione di numerose edizioni di eventi correlati alla tradizione culturale e al territorio, tra le quali la Fiera di Santa Caterina, la Sagra del Gorgonzola e la Sagra della Polpetta, Martesana festival • Tessuto Associativo locale attivo e propenso nel fare rete per coinvolgere un pubblico sempre più vasto e organizzare efficacemente il calendario di iniziative • Propensione da parte dei commercianti locali di creare iniziative in condivisione per la valorizzazione del territorio e l'incremento di flussi esterni • Propensione da parte dei commercianti locali per l'adozione di iniziative di promozione e comunicazione 	<ul style="list-style-type: none"> • Mancata di un tessuto associativo coeso con capacità di fare rete al fine di sistematizzare l'offerta di iniziative • Mancanza di un brand del territorio al quale legare i prodotti locali • Difficoltà da parte di utenza nell'acquisto dei prodotti del territorio, sia nei negozi che nella ristorazione • Progressivo invecchiamento della popolazione • Scarsa varietà di attività commerciali • Limitata diversità di beni e servizi per i cittadini presso le attività commerciali locali • Elevato numero di locali sfitti • Età dei titolari superiore ai 50 anni • Presenza scarsa di Strutture turistiche

Opportunità	Minacce
<ul style="list-style-type: none"> • Propensione da parte dei commercianti locali di creare iniziative in condivisione per la valorizzazione del territorio e l'incremento di flussi esterni • Propensione da parte dei commercianti locali per l'adozione di iniziative di promozione e comunicazione • Attenzione verso il tema della sostenibilità da parte dell'Amministrazione locale (CER, colonnine elettriche) 	<ul style="list-style-type: none"> • Invecchiamento della popolazione • Concorrenza esterna dei Centri Commerciali • Problematiche ambientali legate al cambiamento climatico • Mancanza di ricambio generazionale delle attività commerciali